

Soite 2030 -ohjelma

Keski-Pohjanmaan alueneuvottelukunta 10.11.2023 § 32
3382/00.02.01/2023

Valmistelija

hyvinvointialuejohtaja Minna Korkiakoski-Västi

Soite 2030 -ohjelmaa Soiten strategian, sote-palvelustrategian sekä pelastuksen palvelutasopäätösluonnoksen täytäntöönpano-ohjelmana on valmisteltu laajoissa ja osin rinnakkaisissa kokoonpanoissa. Ohjelmaa on valmisteltu linjajohdossa erityisesti palvelualuejohdon kesken ja toisaalta hallintoryhmässä strategisena kokonaisuutena. Valmisteluun on osallistettu aluehallitusta sekä järjestetty aluevaltuustoseminaari 21.9.2023. Lisäksi ohjelman periaatteita on käsitelty yhteistyötoimikunnassa 30.8.2023 sekä johtoryhmän kokouksissa. Ohjelman valmistelun etenemistä on esitelty henkilöstölle aluehallituksen henkilöstöinfoissa syksyn aikana sekä esihenkilöinfoissa. Aluehallitukselle 30.10.2023 esityksenä tuleva Soite 2030 -ohjelma I on esitelty henkilöstöinfossa 25.10.2023.

Soite 2030 -ohjelman valmisteluprosessissa on

1. varmistettu, että strategian tavoitteet ja sovitut toimenpiteet laitetaan palvelualueilla täytäntöön sekä etsitty uusia toimenpiteitä tavoitteiden toteuttamiseksi
2. varmistettu, tarvitaanko täytäntöönpanon varmistamiseksi aluehallituksen päätöksiä, joita ei voida toteuttaa viranhaltija- ja esihenkilöratkaisuilla päivittäisjohdossa sekä
3. varmistettu, tarvitaanko talouden ja toiminnan yhteensovittamiseksi Soite 2030 -täytäntöönpano-ohjelman lisäksi myös muita jatkoselvityksiä tai päätöksiä, jotka edellyttävät aluevaltuuston päätöksiä.

Taloudellisen tilanteen heikentymisen myötä sekä vuoden 2023 alijäämäennusteen heikentyessä että vuoden 2024 rahoitusennusteen pienentyessä on noussut erityinen tarve hyödyntää Soite 2030 -ohjelmaa myös talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelua ja tasapainottamista mahdollistavana välineenä. Samalla on ilmennyt, että muuttuva taloudellinen tilanne edellyttää alkuperäistä täytäntöönpano-ohjelmaa laajempaa ohjelmatyötä. Alkuperäisen aikataulutuksen mukaan täytäntöönpano-ohjelma olisi tuotu aluehallituksen hyväksyttäväksi kokonaisuudessaan 30.10.2023, mutta tarpeen laajentumisen myötä valmistelussa päädyttiin esittämään ohjelman rullavaa menetettelyä siten, että ensivaiheessa Soite 2030 -ohjelma I (versio 30.10.2023) tuotiin aluehallituksen hyväksyttäväksi täytäntöönpanoa varten sekä jatkovalmistelun osalta linjattavaksi. Soite 2030 -ohjelma I hyväksyttiin 20.10.2023 aluehallituksessa täytäntöönpano-ohjelmana. Samalla päätettiin jatkaa valmistelua tavoitteena Soite 2030 -ohjelma II. Seuraava laajennettu versio tuodaan uutta päätöksentekoa varten ja mahdollisilla esityksillä aluevaltuustolle täydennettynä vuoden 2024 alussa.

Soite 2030 –ohjelma I sisältää strategisesti läpileikkaavien teemojen mukaisia kirjauksia koko organisaatiota koskeviksi ja linjaaviksi toimenpiteiksi. Soite 2030 -ohjelmassa korostuu strategian täytäntöönpanoa korostava ja linjaava luonne. Yksilöidymmin täytäntöönpano-ohjelmaa täydentää toiminta- ja taloussuunnitelma 2024–2026 ja siinä toimialueittain kirjattavat toimenpiteet ja tavoitteet. Soite 2030 –ohjelmaa I sekä toiminta- ja taloussuunnitelmaa noudatetaan rinnakkain eivätkä kokonaisuudet ole toisiaan poissulkevia.

Soite 2030 -ohjelmassa I korostuvat mm. teemat:

1. Entistä vahvemmat peruspalvelut ja matalankynnyksen palvelut
2. Päivystävän keskussairaalan ja synnytysairaalan toimintaedellytysten turvaaminen
3. Tuottavuus ja Vaikuttavuus
4. Rohkeus ja Uudistuminen
5. Uudet palvelumuodot ja työtavat arkikäyttöön: etänä ensisijassa ja liikkuvat palvelut
6. Ostopalveluiden kustannustason hillintä
7. Henkilöstöohjelman täytäntöönpanon merkityksellisyys – henkilöstön saatavuuden ja hyvinvoinnin turvaaminen

Soite 2030 -ohjelmassa on nostettu esille myös kysymyksiä, jotka edellyttävät tässä versiossa esitettyä laajempaa valmistelua. Valmistelun pohjalta syntyvät mahdolliset esitykset edellyttävät aluehallituksen ja tarvittaessa aluevaltuuston päätöksiä. Tunnusomaista näille on, että näillä pyritään edistämään hyvinvointialueen palvelurakenteellista ja palveluiden verkoston ja palvelumuotoilun uudistumista voimassaolevia strategiapäätöksiä laajemmin. Valmistelussa huomioidaan taloudellisen tasapainottamisen vaatimukset. Soite 2030 -ohjelman versiossa I 30.10.2023 selvitettäväksi esitettäviä kysymyksiä ovat mm.

1. Uudistuva palvelurakenne (ideaali-palvelurakenne) ml. paikkamäärät ja sijainti: vuodeosasto, yhteisöllinen asuminen, ympärivuorokautinen palveluasuminen sekä kotisairaala- ja kotihoitokapasiteetti -> asiakas ja potilas hoidetaan oikeassa paikassa
2. Palveluiden verkosto sekä tarkoituksenmukaiset palvelut ja palvelumuotoilu sote-toimipisteissä
3. Toimitilatarkastelu

Aluehallitus päätti käynnistää edellä todetun jatkoselvitystyökokonaisuuden ja Soite 2030 –ohjelma toteutetaan rullaavana prosessina siten, että tavoitteena on Soite 2030 –ohjelman II osan päätöksentekovaihe arviolta tammikuussa 2024. Aluehallitus ohjaa jatkovalmistelun etenemistä. Työskentelyn edetessä on turvattava riittävä alueen yhteistyökumppaneiden ja väestön osallisuusmahdollisuus. Alueneuvottelukunnan asialistalle asia tuodaan säännöllisesti. Lisäksi osallisuutta tuetaan lautakuntien sekä

asiakasraatien työskentelyssä. Valmistelua voidaan seurata hyvinvointialueen nettisivujen kautta, johon suunnitelman mukaan avataan myös kansalaisille mahdollisuus kommentoida suunnitelmaa ja tehdä ehdotuksia. Arvioitavana on myös ns polis-alustan hyödyntäminen osallisuuden varmistamisessa. Lisäksi on arvioitu, onko perusteltua järjestää väestölle suunnattuja kansalaistilaisuuksia joko alueellisina live-tilaisuuksina tai livestream-tilaisuuksina.

Soite 2030 –ohjelmaan liitettävät jatkoselvitystä edellyttävät kysymykset saattavat sisältää toiminnallisia muutosesityksiä, joilla on vaikutusta henkilöstön asemaan sekä työnkuviin. Uudistukset koskevat palvelurakennetta, palveluverkkoa sekä erityisesti uudistuvia työskentelytapoja. Tämän vuoksi on perusteltua käynnistää työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain mukainen muutosneuvottelu. Muutosneuvotteluilla ei tavoitella henkilöstön kokonaismäärän vähentämistä eikä irtisanomisia, lomauttamisia tai osa-aikaistamisia. Muutosneuvottelujen käynnistämisestä päätettiin 30.10.2023 aluehallituksessa.

Liite A § 32 Soite 2030 -ohjelma I (versio 30.10.2023)

Päätösesitys

Merkitään tiedoksi liitteen mukainen Soite 2030 -ohjelma I sekä sitä koskevan jatkovalmistelutyön suunnitelma. Käydään esittelyn ja liitteen pohjalta keskustelua, jolla haetaan kannanottoja jatkovalmistelussa ja ohjelman täytäntöönpanossa huomioitavaksi.

Päätös

Alueneuvottelukunta hyväksyi päätösesityksen.