



Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Investointisuunnitelma 2025–2028



Aluehallitus 27.11.2023
Aluevaltuusto 4.12.2023

1. Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028, yleistä

Hyvinvointialuelain 16 § mukaisesti hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma alkavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investoinneilla tarkoitetaan oman taseen investointeja ja investointia vastaavia sopimuksista (esim. leasing-rahoitteiset tai muut pitkäaikaisen vuokravastuun sopimukset). Suunnitelma tulee jaotella sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmiin. Suunnitelman ensimmäinen vuosi on hyvinvointialuetta sitova ja muut vuodet ohjeellisia. Suunnitelma tulee lähettää ministeriöiden käsittelyyn vuoden loppuun mennessä.

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028 on rakennettu hyvinvointialuelain 16 § mukaisesti. Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 22 § ja Laki pelastustoimen järjestämisestä 8 § määrittävät tärkeiksi investoinneiksi toimitila-, kiinteistö-, laite-, kalusto- sekä tieto- ja viestintätekniikkainvestoinnit. Niitä olemme priorisoineet myös Keski-Pohjanmaalla. Suunnitelmassa keskitytään kuvaamaan erityisesti vuoden 2025 investointeja, sillä ensimmäinen suunnitteluvuosi on hyvinvointialuetta sitova. Suunnitelmassa erotellemme vuoden 2025 investoinneista aiempien vuosien investoinnit, mutta jotka jatkuvat vuodelle 2025. Niin saamme näkyville vuodelle 2025 suunnitellut täysin uudet investoinnit. Samoin toimimme investointien rahoituksen osalta, sillä aiemmin hyväksytyille investoinneille on olemassa niille hyväksytty rahoitus.

2. Investointisuunnitelma 2025–2028, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue yhteensä

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028 sisältää yhteensä 82 miljoonan euron investoinnit. Luku sisältää sekä oman taseen investoinnit että investointeja vastaavat sopimukset. Suunnittelukauden 82 miljoonan euron investoinneista vuodelle 2025 kohdistuu 31,3 miljoonaa euroa. Kun summasta vähennetään vuonna 2023 alkaneet, useammalle vuodelle ulottuvat investoinnit, vuoden 2025 uusiksi investoinneiksi muodostuu 15,5 miljoonaa euroa.

Suunnitteluvuosien 2025–2028 investointien kokonaismäärää nostaa Kokkolan Sairaalanmäen kiinteistöstrategisten toimien toteuttaminen. Mukana on investointisuunnitelmassa 2023–2026 hyväksytty sotekeskuksen ensimmäisen vaiheen investointi. Se on kooltaan 45 miljoonaa euroa ja jakaantuu vuosille 2023–2026. Investoinnilla on rahoitus vuodelle 2023 saadusta lainaottovaltuudesta (69,8 M€).

Vuoden 2025 uudet investoinnit noin 15,5 miljoonaa euroa kohdistuvat sote- ja pelastustoimessa tarvittaviin laitteisiin, kalustoon sekä IT-järjestelmiin ja sovelluksiin. Lisäksi suunnitelmaan sisältyy Sairaalanmäen kiinteistöstrategian mukaisten toimien jatkamista, joilla viedään eteenpäin tilojen peruskorjausta ja uudistamista tulevaisuuden tarpeisiin vastaamiseksi.

Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	30 408	31 117	10 626	5 407	77 558
Rakennukset	20 678	23 408	3 620	1 120	48 826
Laite- ja kalustohankinnat	7 091	5 478	4 934	2 293	19 796
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	2 314	2 061	1 891	1 843	8 111
Muut investoinnit	325	170	180	150	825
Investointeja vastaavat sopimukset	865	2 684	397	536	4 482
Rakennukset	0	0	0	0	0
Laite- ja kalustohankinnat	840	2 659	372	536	4 407
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	25	25	25	0	75
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Vuotuinen vuokravastuiden muutos	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0
Investointituet	1 000	1 000	0	0	2 000
Investoinnit yhteensä, netto	30 273	32 801	11 023	5 943	80 040
Investointien rahoitus					
Toiminnan rahavirta (=vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunn. erät)	17 685	18 948	18 948	18 948	18 948
Investointien rahavirta					
Investointimenot	30 273	32 801	11 023	5 943	80 040
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	0	0	0	0	0
Lainakannan muutos	18 000	18 000	7 000	7 000	
Rahavarojen muutos	-12 273	-14 801	4 023	-1 057	
Konsernin investoinnit					0
Yhteistyösopimukseen sisältyvät investoinnit					0

Taulukko 1: Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028

3. Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma

Sosiaali- ja terveyspalvelujen osasuunnitelma 2025–2028 sisältää omaan taseeseen kohdistuvia investointeja 71,5 miljoonaa euroa. Näistä vuodelle 2025 kohdistuu 27,6 miljoonaa euroa, joista osa on vuonna 2023 alkaneita ja useamman vuoden jatkuvia rakennusinvestointeja. Uusia, hyväksynnän vaativia oman taseen investointeja vuoteen 2025 kohdistuu 12,7 miljoonalla eurolla. Investointeja vastaavien sopimusten määrä 2025–2028 on 4,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 840 000 euroa.

Investointisuunnitelma (1000 €) SOTE	2025	2026	2027	2028	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	27 627	29 882	9 514	4 548	71 571
Rakennukset	20 678	23 408	3 620	1 120	48 826
Laite- ja kalustohankinnat	4 310	4 243	3 822	1 434	13 809
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	2 314	2 061	1 891	1 843	8 111
Muut investoinnit	325	170	180	150	825
Investointeja vastaavat sopimukset	840	2 659	372	536	4 407
Rakennukset	0	0	0	0	0
Laite- ja kalustohankinnat	840	2 659	372	536	4 407
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Vuotuinen vuokravastuiden muutos	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0

Taulukko 4: Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma

3.1 Rakentamisen investointihankkeet

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen kiinteistöomistukset koostuvat kokonaisuudessaan Kokkolan kaupungissa sijaitsevan Sairaalanmäen maapohjasta ja rakennuksista. Sairaalanmäelle hyväksytyn kiinteistöstrategian mukaisesti alueen kehittämisellä turvataan toimivat, nykyaikaiset ja terveelliset tilat potilaille ja henkilöstölle. Tilojen kehittämisellä on pystyttävä vastaamaan sosiaali- ja terveydenhuollon muuttuviin tarpeisiin, tilojen käytön tehokkuuteen ja taloudellisuuteen sekä edistämään tiedonkulkua ja avoimuutta. Tarve tilojen esteettömyydelle huomioidaan suunnittelussa. Sairaalanmäen kiinteistöstrategia toteuttaa osaltaan Kokkolan kaupunkistrategiaan 2022–2025 kirjattua kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta vuodelle 2035, jolla rakennetaan kaupungin menestymisen edellytyksiä.

Investointisuunnitelman vuosien 2025 ja 2026 kiinteistöinvestoinneissa näkyy käynnissä oleva sotekeskus I-hanke, joka ajoittuu vuosille 2023–2026. Kyseessä on Sairaalanmäelle sijoittuvan sotekeskuksen uudisrakentamisen sekä useampien keskussairaalan tilojen saneeraushankkeiden muodostama kokonaisuus. Hankkeelle on Sosiaali- ja terveysministeriön 18.11.2022 hyväksymässä investointisuunnitelmassa 2023–2026 varattu noin 45 miljoonaa euroa. Lisäksi muutama

investointisuunnitelmaan 2024–2027 sisältyvä Sairaalanmäen tilojen muutoshanke jatkuu vuoden 2025 puolelle.

Vähentäen edellä mainitut aiemmilta vuosilta jatkuvat kiinteistöinvestoinnit, vuoden 2025 uusiksi kiinteistöinvestoinneiksi muodostuu 5,3 miljoonaa euroa. Investoinneilla jatkamme Sairaalanmäen kiinteistöstrategiaan sisältyviä toimia. Toimilla ylläpidetään tilojen teknistä kuntoa ja samalla tehdään tarvittavia tilojen muutostöitä nykypäivän ja tulevaisuuden käyttötarpeisiin vastaamiseksi. Kooltaan suurin investoinneista on ns. vanhan tehon saneeraus keskussairaalan uusien käyttötarkoitusten mukaisiin tarpeisiin. Yhteismäärältään 1,6 miljoonan euron saneeraus alkaa suunnittelulla vuonna 2025, jonka jälkeen rakentaminen tapahtuu vuonna 2026. Muut perusparannustarpeet kohdistuvat mm. LVIS-tekniikkaan, lämpökeskukseen, piha-alueeseen ja hisseihin. Lisäksi investoidaan turvallisuutta edistäviin toimiin kuten paloilmoitinjärjestelmään, kulunvalvontaan ja lukostoon.

Investointisuunnittelukaudelle 2025–2028 ei kohdistu uusia investointeja vastaavien sopimusten kiinteistöhankeita.

Suunnitelmasta on aiempiin investointisuunnitelmiin verrattuna poistettu sotekeskus II-vaiheen investoinnit alkaen vuonna 2024 noin 25 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 tehty II-vaiheen suunnittelu vaatii suunnitelmien päivityksiä ja strategisia linjauksia, joita tehdään vuoden 2024 aikana. Asiat huomioidaan investointisuunnitelman 2026–2029 valmistelussa.

3.2 Laite- ja kalustohankinnat

Investointisuunnitelmaan sisältyy sosiaali- ja terveydenhuollossa tarvittavaa laitteistoa ja kalustoa yhteismäärältään 18,2 miljoonaa euroa. Vuoteen 2025 summasta kohdistuu 5,1 miljoonaa euroa. Laitteistotarpeita on erityisesti keskussairaalan eri poliklinikoilla ja osastoilla. Summa sisältää miljoonaa euroa liikkuvien sote-palvelujen käyttöön ottamisessa tarvittavien laitteistojen hankintoihin. Liikkuvien sote-palvelujen hankintoihin kohdennetaan toiminnan kehittämiseen ja vakiinnuttamiseen saatua valtionavustusta.

Kalustohankinnat sisältävät peruskorjattujen ja uusina käyttöön otettavien tilojen kalustamiseen varattavia määrärahoja. Lisäksi vastualueiden käytössä olevia ajoneuvoja (ensihoito, kotiin vietävät palvelut) uusitaan leasing-sopimusten päättyessä.

3.3 ICT - investoinnit

ICT-investointien yhteismäärä suunnittelukaudella on 8,1 miljoonaa euroa, joista 2,3 miljoonaa euroa kohdistuu vuoteen 2025. Investoinnit kohdentuvat terveysteknologian ja muun toiminnan vaatimiin laitteisiin, tietojärjestelmiin ja sovelluksiin. Valtionavustuksella toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen tehdään digitalisaatiota ja asiakkaan joustavia hoitopolkuja edistäviä ICT-investointeja. Kooltaan suurin vuoden 2025 ICT-investointi (yhteensä noin 960 t€) on Lifecare – potilastietojärjestelmän lakisääteiset päivitykset ja Lifecare-kehittämiskumppanuuden mukanaan tuoma terveys - Lifecaren vuosikehittäminen sekä erikseen toteutettavat sosiaali- Lifecaren

päivitykset. Investointeja tehdään myös palvelin- ja tallennusjärjestelmiin, työasemiin sekä tieto- ja sähköverkkoon.

4. Pelastustoimen osasuunnitelma

Pelastustoimen investointisuunnitelma 2025–2028 sisältää noin kuuden miljoonan euron investoinnit. Näistä vuodelle 2025 kohdistuu 2,7 miljoonaa euroa.

Investointisuunnitelma (1000 €) PELA	2025	2026	2027	2028	Yht.
Pysyvät vastaavat	2 781	1 235	1 112	859	5 987
Rakennukset	0	0	0	0	0
Laite- ja kalustohankinnat	2 781	1 235	1 112	859	5 987
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	25	25	25	0	75
Rakennukset	0	0	0	0	0
Laite- ja kalustohankinnat	0	0	0	0	0
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	25	25	25	0	75
Muut investoinnit	0	0	0	0	0
Vuotuinen vuokravastuiden muutos	0	0	0	0	0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0

Taulukko 5: Pelastustoimen osasuunnitelma

4.1 Rakentamisen investointihankkeet

Suunnittelukaudelle ei kohdistu pelastustoimea koskevia rakentamisen investointihankkeita.

4.2 Laite- ja kalustohankinnat

Vuoden 2025 suurin kalustoinvestointitarve kohdistuu öljyntorjunta-aluksen uusimiseen, jonka kustannusarvio on 2.000.000 euroa (F-luokan alus). Se tulee palvelemaan omaa hyvinvointialuettamme laajemmin Perämerellä tapahtuvaa öljyntorjuntaa. Alus ja torjuntamateriaalit tulevat olemaan yhteensovitettavissa Rajavartioston suorituskyvyn sekä yta-alueen yhteistyötä palvelevan toiminnallisen kokonaisuuden kanssa. Suorituskyky suunnitellaan yhteistyössä Rajavartiolaitoksen kanssa.

Pelastustoimen autokalustoon kohdistuu merkittävästi investointitarpeita, jonka takia autokaluston uusimiselle on varattu yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa (yhteensä – luku koko suunnittelukaudelle 2025–2028). Useampi sammutus- ja säiliöautoista on iältään yli 30 vuotta vanhoja. Palvelutasopäätöksen mukaisesti sammutus- ja säiliöautojen tavoiteikä vaihtelee asemittain 10–25 vuoden välillä enimmäisiän ollessa 15–30 vuotta. Sammutus- ja säiliöautoja suunnitellaan hankittavaksi vuonna 2025 yksi ja vuosina 2026–2028 kaksi autoa / vuosi. Lisäksi suunnitelma sisältää tarkastusautojen uusimisia 1 kpl/suunnitteluvuosi ja johtoauton uusimisen (2028).

Investointisuunnitelma sisältää laitteiden ja kaluston vuosittaisten uusimisten määrärahoja noin 150.000 euroa / suunnitteluvuosi sekä muita pienempiä investointitarpeita mm. onnettomuuksien ehkäisyyn.

Laite- ja kalustohankinnat nähdään perusteltuna toteuttaa pääosin oman taseen investointeina. Valinnan perusteena on kustannustarkastelu oma tase vs. leasing sekä poistoajoja pidempi tekninen käyttöikä. Oman taseen käyttö mahdollistaa myös esimerkiksi ajoneuvojen kierrätyksen Soiten muihin yksiköihin pelastustoimen käytön loputtua.

4.3 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Monet Soite – organisaatiota koskevat ICT-investoinnit hyödyttävät myös pelastustointia eivätkä näy pelastustoimen omina ICT-investointeina. Pelastustoimen omana investointina suunnitelmaan on kirjattu ERVE (erillisverkot) – VIRVE 2.0 – investointi 100.000 euroa. Edellä mainittu investointi alkaa vuonna 2024 (sisältyy investointisuunnitelmaan 2024–2027) ja jatkuu neljän vuoden ajan.