

# Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen johtamisjärjestelmä ja organisaatiouudistus

Keski-Pohjanmaan aluehallitus 20.05.2024 § 150

Valmistelija Vt. hyvinvointialuejohtaja Katja Virta, sosiaalihoitaja Tarja Oikarinen-Nybacka, johtajaylihoitaja Piia Kurikkala, pelastusjohtaja Marko Hottinen

Aluehallitus päätti 9.2.2024 § 40 käynnistää Soiten johtamisjärjestelmän uudistamisen ja hallinto- ja johtosäännön valmistelun, jonka vetäjäksi määriteltiin seuraava työryhmä: aluevaltuuston puheenjohtaja, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja, johtajaylilääkäri sekä hallintolakimies. Aluehallitus päätti myös käynnistää laajan hallinnon sekä ylimmän ja keskijohdon yhteistoimintamenettelyn, joka voi johtaa henkilöstön vähentämiseen ja irtisanomisiin hallinto- ja johtamistehtävissä. Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen yhteistoimintaneuvottelut käytiin ajalla 27.3.2024-13.5.2024.

Uuden johtamisjärjestelmän teossa on huomioitu lainsäädäntönäkökulman lisäksi asiakas/asukasnäkökulma, väestönäkökulma, toimintaympäristö, henkilöstönäkökulma sekä talousnäkökulma. Mallissa tunnistetaan eri toimijoiden rooli palveluverkossa ja mahdollisuudet tuottaa kustannusvaikuttavia palveluja. Johtamisjärjestelmän ensisijaiseksi tavoitteeksi onkin nostettu juuri vaikuttavuusperusteisuus ja mittaamisen keskiössä on asiakkaalle oleelliset hyvinvointivaikutukset.

Uudessa johtamisenmallissa toimialuejohtajien ja professiojohtajien toimenkuvat yhdistetään. Palvelualuejohtajien määrä vähenee 25:stä seitsemään palvelualuejohtajaan. Tästä eteenpäin menevien muutosten osalta esitetään valmistelua jatkettavan toimintayksiköiden osalta. Valmistelun pohjaksi otetaan jo valmistelussa oleva toimintayksiköiden rakenne, mikä edellyttää myös uusien yhteistoimintaneuvotteluiden käynnistämistä.

Päätösesitys

Aluehallitus päättää esittää, että aluevaltuusto  
1. hyväksyy liitteen mukaisen ja selostusosassa todetun mukaisen organisaatio- ja johtamisjärjestelmän, joka tulee voimaan hyvinvointialueella 1.10.2024 alkaen;  
2. valtuuttaa aluehallituksen käynnistämään uuden organisaatio- ja johtamisjärjestelmän edellyttämät toimet ja rekrytointiprosessit.

Lisäksi aluehallitus päättää  
3. valtuuttaa vt. hyvinvointialuejohtajan nimeämään uuden organisaatio- ja johtamisjärjestelmän mukaiset palvelualuejohtajat. Valtuutus on voimassa 1.10.2024 saakka;  
4. valtuuttaa vt. hyvinvointialuejohtajan jatkamaan valmistelua

toimintayksiköiden rakenteen osalta ja käynnistämään henkilöstöjohtajan kanssa tarpeen vaatiessa yhteistoimintaneuvottelut, valmistelevaan neuvotteluesityksen sekä edustamaan työnantajaa yhteistoimintaneuvotteluissa. Neuvotteluissa työnantajaa voi edustaa tai niiden valmisteluun voi osallistua muitakin henkilöstöjohtajan tai vs. hyvinvointialuejohtajan osoittamia henkilöitä.

#### Päätös

Jäsen Kristiina Teerikangas esitti, että asia palautetaan uuteen valmisteluun. Anja Törmä ja Margita Lukkarinen kannattivat Teerikankaan esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että koska asiassa oli tehty kannatettu esitys palautuksesta oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että asian käsittelyä jatketaan äänestävät JAA ja Kristiina Teerikankaan asian palauttamista äänestävät EI. Äänestyksessä annettiin 7 JAA ääntä ja 4 EI ääntä, näin ollen käsittely jatkui. Äänestysluettelo on liitteenä B.

Aluehallitus hyväksyi päätösesityksen kohdat 1-4.

*Vt. hyvinvointialuejohtaja/johtaja yllääkäri ilmoitti jäävänsä itsensä asian käsittelyssä varovaisuusperiaatteella perusteena yleislausekejäävi (Hallintolaki 28.1 pykälä 7) ja poistu asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.*

Keski-Pohjanmaan aluevaltuusto 17.06.2024 § 47  
1996/00.02.00/2024

#### Valmistelija

Vt. hyvinvointialuejohtaja Katja Virta, sosiaalijohtaja Tarja Oikarinen-Nybacka, johtajaylihoitaja Piia Kurikkala, pelastusjohtaja Marko Hottinen

Liite A § 47 Organisaatiokaavio 1.10.2024 alkaen

#### Päätösesitys

Aluehallituksen esityksen mukaisesti aluevaltuusto  
1. hyväksyy liitteen mukaisen ja selostusosassa todetun mukaisen organisaatio- ja johtamisjärjestelmän, joka tulee voimaan hyvinvointialueella 1.10.2024 alkaen;  
2. valtuuttaa aluehallituksen käynnistämään uuden organisaatio- ja johtamisjärjestelmän edellyttämät toimet ja rekrytointiprosessit.

#### Päätös

Valtuutettu Pasi Kannianen teki kokouksessa seuraavan esityksen:  
1. Aluevaltuusto palauttaa hyvinvointialueen johtamisjärjestelmän ja organisaatiouudistuksen takaisin valmisteluun  
2. Aluevaltuusto edellyttää, että valmistelutyöhön osallistuvat vähintään uusi tuleva hyvinvointialuejohtaja, toimialuejohtajat, yllääkärit sekä aluehallituksen ja valtuuston puheenjohtajisto.

Valtuutetut Antti J Saari, Tapani Hankaniemi, Kai-Eerik Kängsälä, Tiina Isotalus ja Tuija Leivo-Rintakorpi sekä Vihreiden valtuustoryhmä kannattivat valtuutettu Pasi Kannianen esitystä.

Koska oli tehty esitys asian palauttamisesta takaisin valmisteluun ja sitä oli kannatettu, oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että äänestyksessä käsittelyn jatkamista kannattavat äänestävät JAA ja asian palauttamista äänestävät EI.

Äänestyksessä annettiin 34 JAA ääntä ja 25 EI ääntä.

Äänestysluettelo on pöytäkirjan liitteenä (Liite B § 47).

Äänestystuloksen mukaisesti asian käsittelyä jatkettiin.

Aluehallituksen 2.vpj Kristiina Teerikangas esitti koko SDP:n valtuustoryhmän puolesta, että valtuusto päättää

1. toteuttaa vaadittavat sopeuttamistoimet nykyisen organisaatiomallin puitteissa

2. velvoittaa toimialueet, palvelualueet ja vastuualueet aloittamaan sopeuttamistoimet välittömästi.

SDP:n valtuustoryhmän esitystä kannattivat valtuutetut Emilia Teerikangas, Sakari Ruisaho, Tiina Isotalus, Emma Haapasaari ja Kai-Eerik Känslä sekä Vihreiden valtuustoryhmä.

Koska oli tehty pohjaesityksestä poikkeava kannatettu esitys, oli suoritettava äänestys. Äänestysmenettelyksi hyväksyttiin nimenhuutoäänestys siten, että äänestyksessä pohjaesitystä kannattavat äänestävät JAA ja SDP:n valtuustoryhmän kannatettua esitystä äänestävät EI.

Äänestyksessä annettiin 35 JAA ääntä ja 22 EI ääntä. Valtuutetut Mika Lintilä ja Antti J Saari eivät osallistuneet äänestykseen.

Äänestysluettelo on pöytäkirjan liitteenä (Liite C § 47).

Äänestystuloksen mukaisesti aluevaltuuston päätökseksi tuli pohjaesitys.

Aluehallituksen esityksen mukaisesti aluevaltuusto

1. hyväksyi liitteen mukaisen ja selostusosassa todetun mukaisen organisaatio- ja johtamisjärjestelmän, joka tulee voimaan hyvinvointialueella 1.10.2024 alkaen;

2. valtuutti aluehallituksen käynnistämään uuden organisaatio- ja johtamisjärjestelmän edellyttämät toimet ja rekrytointiprosessit.

Valtuutettu Tiina Isotalus esitti koko SDP:n valtuustoryhmän puolesta seuraavan ponnen:

Organisaatiouudistuksesta on esitettävä valtuustolle laaja vaikutusten arviointi, mukaan luettuna lapsivaikutusten arviointi, ennen vuodenvaihdetta.

Aluehallituksen 2.vpj Kristiina Teerikangas jätti eriävän mielipiteen. Eriävä mielipide on pöytäkirjan liitteenä (Liite D § 47).

*Merk.tied. Vt. hyvinvointialuejohtaja/johtaja ylilääkäri ilmoitti jäävänsä itsensä asian käsittelyssä varovaisuusperiaatteella perusteena yleislausekejäävi (Hallintolaki 28.1 pykälä 7) ja poistui asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.*

*Kokouksessa pidettiin tauko klo 11.26- 11.40.*

*Varajäsen Sami Simpanen tuli kokoukseen klo 10.11 asian käsittelyn aikana. Ennen päätöksentekoa kokouksesta poistuivat nuorisovaltuuston edustaja Noora Tuurinmaa klo 11.49, valtuutettu Mika Lintilä ja pelastuspäällikkö Jouni Leppälä klo 11.57, valtuutettu Antti J. Saari klo 11.59, valtuutettu Ulla-Riitta Harju klo 11.29 ja valtuutettu Sirpa Orjala klo 11.30.*