

soite

Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Investointisuunnitelma 2026–2029



Aluehallitus 9.12.2024
Aluevaltuusto 16.12.2024



Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

1. Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029, yleistä

Hyvinvointialuelain 16 § mukaisesti hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma alkavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investoinneilla tarkoitetaan oman taseen investointeja ja investointia vastaavia sopimuksia kuten leasing-rahoitteiset tai muut pitkäaikaisen vuokravastuun sisältämät sopimukset. Investointisuunnitelma tulee jaotella sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmiin. Suunnitelman ensimmäinen vuosi on hyvinvointialuetta sitova ja muut vuodet ohjeellisia. Suunnitelma tulee lähettää ministeriöiden käsittelyyn vuoden loppuun mennessä.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 22 § ja Laki pelastustoimen järjestämisestä 8 § määrittävät tärkeiksi investoinneiksi toimitila-, kiinteistö-, laite-, kalusto- sekä tieto- ja viestintätekniikkainvestoinnit. Niitä olemme priorisoineet myös Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueella. Suunnitelmassa keskitytään kuvaamaan erityisesti vuoden 2026 investointeja, sillä ensimmäinen suunnitteluvuosi on hyvinvointialuetta sitova. Suunnitelmassa erotellemme vuoden 2026 investoinneista aiempien vuosien investoinnit, jotka jatkuvat vuodelle 2026. Niin saamme näkyville vuodelle 2026 suunnitellut täysin uudet investoinnit.

2. Investointisuunnitelma 2026–2029, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue yhteensä

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029 sisältää yhteensä 61,4 miljoonan euron investoinnit. Luku sisältää sekä oman taseen investoinnit että investointeja vastaavat sopimukset. Suunnittelukauden investoinneista sitovalle vuodelle 2026 kohdistuu 33,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 investointisummaa ja osin myös vuotta 2027 nostaa Kokkolan Sairaalanmäen kiinteistöstrategiaan sisältyvien toimien toteuttaminen. Suurimpana niistä on meneillään oleva Sotekeskus-investointi, josta vuodelle 2026 kohdistuu 18,7 miljoonaa euroa (rakentaminen ja kalustus). Lisäksi suunnitelman vuoteen 2026 sisältyy Sairaalanmäen muita kiinteistöstrategian mukaisia toimia, joilla tiloja uudistetaan tulevaisuuden tarpeisiin vastaamiseksi. Suurin osa niistä sisältyy Sotekeskus-investoinnin tapaan vuodelta 2023 olevaan lainanottovaltuuteen.

Vuoden 2026 uudet investoinnit noin 12,3 miljoonaa euroa kohdistuvat sosiaali- ja terveydenhuollossa ja pelastustoimessa tarvittaviin laitteisiin, kalustoon, IT-järjestelmiin ja sovelluksiin. Luku on laskettu ilman Sotekeskus-investointia sekä investointisuunnitelmaan 2023–2026 ja lainanottovaltuuteen 2023 sisältyviä muita Sairaalanmäen hankkeita.



Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Investointisuunnitelma (1000 e)	2 026	2 027	2 028	2029 ->	Yht.
Pysyvät vastaavat	28 678 530	10 608 500	5 933 000	3 975 500	49 195 530
Rakennukset	21 073 000	4 450 000	1 800 000	750 000	28 073 000
Laite- ja kalustohankinnat	6 160 030	4 469 500	2 874 000	2 066 500	15 570 030
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	1 445 500	1 689 000	1 259 000	1 159 000	5 552 500
Muut investoinnit					-
Investointeja vastaavat sopimukset	5 250 000	2 865 000	2 288 000	1 810 000	12 213 000
Rakennukset					-
Laite- ja kalustohankinnat	4 470 000	2 085 000	1 558 000	1 080 000	9 193 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	780 000	780 000	730 000	730 000	3 020 000
Muut investoinnit					-
	33 928 530	13 473 500	8 221 000	5 785 500	61 408 530
Omaisuu den luovutukset	-	-	-		-
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
Investointituet					
Investointien rahoitus					
Toiminnan rahavirta (=vuosikate+tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)					65 908 000
Investointien rahavirta					-
Investointimenot					33 928 530
Rahoitusosuudet investointimenoihin					-
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot					-
Lainakannan muutos (pitkäaikaisten lainojen nostot v. 2023 lainanottovaltuudesta)					17 000 000
Rahavarojen muutos					48 979 470

Taulukko 1: Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029

3. Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma

Investointisuunnitelma (1000 e)	2026	2027	2028	2029 ->	Yht.
Pysyvät vastaavat	28 138 530	8 168 500	5 053 000	3 235 500	44 595 530
Rakennukset	21 073 000	4 450 000	1 800 000	750 000	28 073 000
Laite- ja kalustohankinnat	5 620 030	2 029 500	1 994 000	1 326 500	10 970 030
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	1 445 500	1 689 000	1 259 000	1 159 000	5 552 500
Muut investoinnit	-	-	-	-	-
Investointeja vastaavat sopimukset	5 180 000	2 845 000	2 268 000	1 790 000	12 083 000
Rakennukset	-	-	-	-	-
Laite- ja kalustohankinnat	4 470 000	2 085 000	1 558 000	1 080 000	9 193 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	710 000	760 000	710 000	710 000	2 890 000
Muut investoinnit	-	-	-	-	-
	33 318 530	11 013 500	7 321 000	5 025 500	56 678 530
Omaisuuksien luovutukset	-	-	-	-	-
Rakennukset	-	-	-	-	-
Laite- ja kalustohankinnat	-	-	-	-	-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	-	-	-	-	-

Taulukko 4: Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma

3.1 Toimitilojen investointihankkeet

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen kiinteistöomistukset koostuvat kokonaisuudessaan Kokkolan kaupungissa sijaitsevan Sairaalanmäen maapohjasta ja rakennuksista. Sairaalanmäelle hyväksytyyn kiinteistöstrategian mukaisesti alueen kehittämällä turvataan toimivat, nykyaikaiset ja terveelliset tilat potilaille ja henkilöstölle. Tilojen kehittämällä on pystyttävä vastaamaan sosiaali- ja terveydenhuollon muuttuviin tarpeisiin, tilojen käytön tehokkuuteen ja taloudellisuuteen sekä edistämään tiedonkulkua ja avoimuutta. Tarve tilojen esteettömyydelle huomioidaan suunnittelussa. Sairaalanmäen kiinteistöstrategia toteuttaa osaltaan Kokkolan kaupunkistrategiaan 2022–2025 kirjattua kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta vuodelle 2035, jolla rakennetaan kaupungin menestymisen edellytyksiä.

Luku 3.1.1 sisältää kaudelle 2026–2029 suunnitellut uudet investoinnit keskittyen suunnitelmakauden sitovaan vuoteen 2026. Luvuissa 3.1.2–3.1.3 kuvataan ne investoinnit, jotka jatkuvat edellisiltä vuosilta vuonna 2026 alkavalle kaudelle. Näin ollen ne sisältyvät kauden 2026–2029 investointien kokonaismääriin.

Investointisuunnittelukaudelle 2026–2029 ei kohdistu uusia investointeja vastaavien sopimusten kiinteistöhankeita.



Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

3.1.1 Suunnittelukauden 2026–2029 uudet toimitilainvestoinnit

Vuonna 2026 alkavaksi on suunniteltu keskussairaalan D-siiven 1. kerroksen muutoshanke 930.000 euroa. Tilasuunnittelu (kustannusarvio 80.000 euroa) tehdään vuonna 2026 ja rakentamisen osuus 850.000 euroa kohdistuu vuodelle 2027. Tiloissa toimii tällä hetkellä erikoissairaanhoidotasoinen hammashuolto. Tiloihin on suunniteltu mm. onkologian vastaanotto sekä palliatiivisen poliklinikan yhdistäminen onkologiaan. Käyttötarve täsmentyy suunnittelun etenemisen myötä.

Vuoden 2026 kuten muidenkin suunnitteluvuosien investointeihin sisältyy pieniä hankkeita, joilla toteutetaan toiminnallisista tarpeista aiheutuvia muutostöitä omissa ja vuokratiloissa. Samoin Sairaalanmäellä uudistetaan vuosittain LVIS-infraa. Edellä mainittuihin tarpeisiin on varattu keskimäärin 750.000 euroa / suunnitteluvuosi.

Vuoden 2026 uusien kiinteistöinvestointien yhteismäärä yllä kuvatusti on noin 2,7 miljoonaa euroa.

3.1.2 Investointisuunnitelmaan 2023–2026 ja lainanottovaltuuteen 2023 sisältyvät toimitilainvestoinnit, jotka jatkuvat suunnittelukaudelle 2026–2029

Investointisuunnitelman 2026–2029 vuoden 2026 kiinteistöinvestointeihin sisältyy käynnissä oleva Sotekeskus - investointi, joka ajoittuu vuosille 2023–2026. Kyseessä on Sairaalanmäelle sijoittuvan Sotekeskuksen uudisrakentamisen. Sotekeskuksen kokonaisarvo (rakennukset, koneet, kalusto ja varaus mahdollisille lisäkustannuksille) on noin 40 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2026 arvioidaan kohdistuvan rakentamisen kustannusta 15–16 miljoonaa euroa. Lisäksi vuoden 2026 lopulla Sotekeskuksen valmistumisen myötä aloitetaan vanhan terveyskeskusrakennuksen purkamisen valmistelu. Purkamisen ml. valmistelu kustannusarvio on 1,05 M€. Vuosien 2027–2028 aikana rakennetaan myös Sotekeskuksen pysäköintialue, jonka kustannusarvio on 1,15 M€.

Sosiaali- ja terveysministeriö on 18.11.2022 hyväksynyt investointisuunnitelman 2023–2026, jossa Sotekeskus – investoinnille on varattu noin 45 miljoonaa euroa. Varattu määräraha riittää hankkeen kustannuksiin. Rahoitus on tässä vaiheessa kilpailutettu rakentamisen ja kalustuksen 39 miljoonalle eurolle. Purun ja pysäköintialueen rahoitus kilpailutetaan myöhemmin.

Alkuperäinen investointisuunnitelma 2023–2026 on sisältänyt osastojen 8,9 ja valvomon muutostyöt yhteensä 3,2 miljoonaa euroa. Muutoshanketta ei ole toteutettu. Hankkeelle pidetään suunnitelmassa 2026–2029 varaus 1,7 miljoonaa euroa osasto 8:n suunnitteluun ja saneeraukseen. Osasto 8 kattaa sisätaudit.

Synnytysosaston uudistamishankkeen aloittamista on siirretty. Hankkeen koko on yhteensä noin 1,4 miljoonaa euroa. Tilasuunnittelu on pääosin tehty vuoden 2023 aikana. Rakentamisen aloitusaika täsmentyy ja tulee olemaan joko vuoden 2025 tai 2026 puolella. Tässä suunnitelmassa rakentamisen kustannus 1,3 miljoonaa euroa on kohdistettu vuodelle 2026.



Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

3.1.3 Suunnittelukaudelta 2025–2028 jatkuvat toimitilainvestoinnit, jotka eivät sisälly lainanottovaltuuteen 2023

Vuonna 2024 valmistui investointisuunnitelman 2023–2026 mukainen uusi teho-osasto, jonka jatkumona entinen teho-osasto saneerataan keskussairaalan muita käyttötarpeita varten. Vuoden 2025–2028 investointisuunnitelmassa on huomioitu vanhan tehon muutostyöt kooltaan 1,6 miljoonaa euroa. Muutoksen tilasuunnittelu tehdään vuonna 2025 (kustannusarvio 100 000 euroa) ja rakentamiseen edetään vuonna 2026. Vuodelle 2026 investoinnista kohdistuu 1,5 miljoonan euroa.

Sairaalanmäellä sijaitsevan H5 – talon linjasaneeraukseen on suunniteltu 1,3 miljoonaa euroa vuosille 2025–2026. Tästä vuodelle 2026 kohdistuu 900.000 euroa.

Edellä kuvattujen muutoshankkeiden toteutuminen on ehdollinen sille, että Soiten investointisuunnitelma 2025–2028 saa ministeriöiden hyväksynnän.

Suunnittelukauden 2024–2027 vuonna 2024 alkaneet ja vuodelle 2025 jatkuvat kiinteistöinvestoinnit ovat valmistumassa vuoden 2025 loppuun mennessä, eli niitä ei sisälly suunnitelmaan 2026–2029.

3.2 Laite- ja kalustohankinnat

Laitteiston ja kaluston yhteismäärään noin 10,1 miljoonaa euroa sisältyy noin 3,2 miljoonalla eurolla vuoden 2026 lopulla valmistuvan Sotekeskuksen kalustamista ja laitteistoa. Ne ovat osa vuoden 2023–2026 investointisuunnitelmaa ja lainanottovaltuutta. Muu osa summasta kohdistuu sosiaali- ja terveydenhuollossa tarvittaviin laitteistoinvestointeihin. Suurin osa niistä on korvausinvestointeja kohdistuen erityisesti keskussairaalan poliklinikoille ja osastoille. Euromääräisesti merkittävimpiä laitteistotarpeita ovat suun terveydenhuollon, sisätautien ja radiologian laitteiston korvausinvestoinnit. Suurimpia niistä ovat gammakamera/spect isotooppi (vuosi 2026 1,2 M€) ja tietokonetomografialaite (vuosi 2027 1,5 M€). Gammakamera/spect isotooppi – laite on hankittu vuonna 2015 ja sen käyttöikä on noin 10 vuotta. Tietokonetomografia on vastaavalla tavalla lähestymässä käyttöikänsä päätepistettä.

Kotihoidon käytössä olevat leasingrahoitteiset lääkeautomaatit suunnitellaan kilpailutettavan vuoden 2026 aikana. Lääkeautomaatin määrärahavaraus vuodelle 2026 on 2 miljoonaa euroa, joka on laskettu arviona neljän vuoden leasingkustannusten yhteismäärästä. Tällä hetkellä käytössä on 140–150 automaattia. Lääkeautomaateilla saadaan selkeitä kustannussäästöjä, sillä ne korvaavat osan fyysisistä käynnistä asiakkaiden luona.

Suunnitelmaan sisältyy myös ensihoidon lisätarpeita (mm. ventilaattorit ja diagnostiikkavälineet). Lisäksi ensihoidolle on varattu kalustuksen määrärahoja Soiten strategian mukaiseen etenemiseen, jonka viitoittamana ensihoito ja pelastustoimi toimivat samoissa tiloissa. Näin toimitaan jo Kokkolassa ja Kannuksessa, ja sama toimintamalli on laajenemassa myös muihin toimipaikkoihin.



Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

Laite- ja kalustohankintoihin sisältyy kotihoidon, ensihoidon ym. liikkuvien palveluiden käytössä olevien leasingautojen korvaushankintoja ja uusia leasingsopimuksia liikkuvien palveluiden käytön lisääntyessä.

3.3 ICT - investoinnit

ICT-investointien yhteismäärä suunnittelukaudella on noin 8,5 miljoonaa euroa, joista noin 2,1 miljoonaa euroa kohdistuu vuoteen 2026. Investoinnit kohdentuvat terveysteknologian ja muun toiminnan vaatimiin laitteisiin, tietojärjestelmiin ja sovelluksiin.

Kooltaan suurin vuoden 2026 ICT-investointi 650.000 euroa on terveys Lifecare – potilastietojärjestelmän kehittämiskumppanuuden mukanaan tuoma vuosittainen kehittämisinvestointi. Vastaava summa jatkuu myös muina suunnitteluvuosina. Investoinnin koko on arvioitu tilanteessa 11/2024 ja se täsmentyy kevään 2025 sopimusneuvotteluissa Tietoevryn kanssa. Samoin sosiaali Lifecare – asiakastietojärjestelmän vuosittainen kehitysinvestointikulu 184.000 euroa jatkuu läpi suunnittelukauden.

Yta-alueen yhteistyö voi muuttaa edellä kuvattujen asiakas- ja potilastietojärjestelmien vuosi-investointien muotoa ja sisältöä suunnittelukauden loppupuolta kohti mentäessä. Mikäli Soiteessa siirrytään käyttämään nykyisen Lifecare – asiakas- ja potilastietojärjestelmän sijaan Esko Systems - tuoteperheen järjestelmiä, siihen liittyy alkuvaiheen päällekkäisiä kustannuksia ja uuden järjestelmän perustamiskustannuksia. Toisaalta vuosittaiset lisenssimaksut todennäköisesti pienenevät siinä vaiheessa, kun entinen järjestelmä on poistunut. Päätökset mahdollisesta järjestelmämuutoksesta tehdään siinä vaiheessa, kun muutoksen kustannusvaikutusarviointi on tiedossa.

Teho-osaston potilastietojärjestelmäinvestointiin on varattu 250 000 euroa jakaantuen vuosille 2026 ja 2027. Investointi mahdollistaa siirtymään käyttämään samaa tehon tietojärjestelmää kuin lasten teho-osastolla on käytetty vuodesta 2023 lukien. Investointi on välttämätön myös sen takia, että nykyisen järjestelmän elinkaari on päättymässä. Vastaava järjestelmä on käytössä myös yta-alueen yliopistollisessa sairaalassa, jotta synergia keskussairaalamme ja OYS:n välillä on mahdollisimman toimiva.

Etäpalvelun digitaalinen alusta 450.000 euroa sisältyy vuodelle 2027 suunniteltuihin investointeihin. Alusta mahdollistaa digijärjestelmien koostamisen yhdelle alustalle, josta asiakas ja sote-ammattilainen pääsee kootusti käyttämään Soiten digitaalisia palvelukanavia. Tähän liittyy myös mobiiliapplikaatio – toiminnallisuus. Alustan järjestelmävalinnassa on tarkoitus tehdä yta-alueen yhteistyötä, sillä järjestelmä sisältyy meneillään olevaan yta-alueen ICT-tietohallintotoselvitykseen.

Investointeja tehdään myös palvelin- ja tallennusjärjestelmiin, työasemiin sekä tieto- ja sähköverkkoon. Työasemille on suunnitelmassa varattu noin 500 000 euroa /vuosi. Näihin käytetään pääsääntöisesti leasingrahoitusta (=investointeja vastaavat sopimukset).

4. Pelastustoimen osasuunnitelma

Pelastustoimen investointisuunnitelma 2026–2029 sisältää noin 4,7 miljoonan euron investoinnit. Näistä vuodelle 2026 kohdistuu 610 000 euroa.

Investointisuunnitelma (1000 e)	2026	2027	2028	2029 ->	Yht.
Pysyvät vastaavat	540 000	2 440 000	880 000	740 000	4 600 000
Rakennukset					-
Laite- ja kalustohankinnat	540 000	2 440 000	880 000	740 000	4 600 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					-
Muut investoinnit					-
Investointeja vastaavat sopimukset	70 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Rakennukset					-
Laite- ja kalustohankinnat		-			-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	70 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Muut investoinnit					-
	610 000	2 460 000	900 000	760 000	4 730 000
Omaisuuksien luovutukset	-	-	-		-
Rakennukset					-
Laite- ja kalustohankinnat					-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					-
Muut investoinnit					-

Taulukko 5: Pelastustoimen osasuunnitelma

4.1 Rakentamisen investointihankkeet

Suunnittelukaudelle ei kohdistu pelastustoimea koskevia rakentamisen investointihankkeita.

4.2 Laite- ja kalustohankinnat

Pelastustoimen osasuunnitelma sisältää laitteiden ja kaluston määrärahoja keskimäärin 500 000–900 000 euroa / suunnitteluvuosi. Poikkeuksen tähän tekee vuosi 2027, jossa määrärahavaraus on öljyntorjunta-aluksen uusimisen takia 2,4 miljoonaa euroa.



Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

Suunnittelukaudella jatketaan vuosittain sammutus- ja säiliöautojen korvausinvestointeja, joita on toteutettu vuodesta 2023 lähtien. Edelleen korvausinvestointitarvetta on, sillä autot ovat 20–30 vuotta vanhoja. Palvelutasopäätöksen mukaisesti sammutus- ja säiliöautojen tavoiteikä vaihtelee asemittain ollen 10–25 vuotta. Investoinnit mahdollistavat ajoneuvojen toiminnallisen uudistumisen nykyaikaista tekniikkaa vastaavaksi. Lisäksi kunnossapitokustannukset laskevat. Suunnittelukaudelle on sisällytetty yhden säilytys- tai sammutusauton uusimisen vuosittain. Niiden hankintahinta on noin 400.000 euroa/auto. Vuodelle 2026 kohdistuu myös johtoauton uusiminen 150.000 euroa. Auton korvausinvestointia puoltaa käyttöikä ja ajetut kilometrit. Lisäksi suunnitelma sisältää tarkastusautojen uusimisia 1 kpl/suunnitteluvuosi (arvio 40 000 euroa).

Vuoden 2025–2028 investointisuunnitelmaan (suunnitelmasta ei ole 4.12.24 mennessä saatu ministeriön päätöstä) vuodelle 2025 sisältyvän öljyntorjunta-aluksen hankinta on siirtynyt. Alus sisältyy tässä suunnitelmassa vuoden 2027 investointeihin. Alus on korvausinvestointi, ja sen kustannusarvio on 2.000.000 euroa (F-luokan alus). Tällä hetkellä Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen pelastustoimen vastuuseen kuuluvalla merialueella (liikennealue I) on käytössä vuosimallin 1985 F-luokan öljyntorjunta-alus. Aluksen käyttötarvetta lisää Kokkolassa sijaitseva teollisuusalue, jonka yhteydessä toimii Suomen suurin bulk-satama. Satamaan saapuvien ja lähtevien meriliikenteen alusten koon ja määrän kasvu on tunnistettu alueellisissa riskinarvioissa vuodelta 2023. Uusi alus tulee palvelemaan oman hyvinvointialueemme ohella laajempaa Perämeren alueen öljyntorjuntaa. Alus ja torjuntamateriaalit tulevat olemaan yhteensovitettavissa Rajavartioston suorituskyvyn sekä yta-alueen yhteistyötä palvelevan toiminnallisen kokonaisuuden kanssa. Suorituskyky suunnitellaan yhteistyössä Rajavartiolaitoksen kanssa.

Laite- ja kalustohankinnat nähdään perusteltuna toteuttaa oman taseen investointeina. Valinnan perusteena on kustannustarkastelu oma tase vs. leasing sekä poistoajoja pidempi tekninen käyttöikä. Oman taseen käyttö mahdollistaa myös esimerkiksi ajoneuvojen kierrätyksen Soiten muihin yksiköihin pelastustoimen käytön loputtua.

4.3 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Suunnitelmassa on varaus AV-laitteiden ym. oheislaitteiden vuosi-investointeihin. Vuodelle 2026 varaus on 70 000 euroa ja myöhemmille vuosille 20 000 euroa / vuosi.