



Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Investointisuunnitelma 2025–2028



Hyväksytty: aluevaltuusto 4.12.2023
Päivitetty: aluehallitus 20.1.2025 ja
Aluevaltuusto: 31.3.2025

1. Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028, yleistä

Tämä (AH 20.1.2025 ja AV 31.3.2025) dokumentti korvaa 4.12.2023 aluevaltuuston hyväksymän ja ministeriöille 12/2023 toimitetun investointisuunnitelman 2025–2028 (suunnitelmasta ei ole ministeriöiden päätöskäsittelyä). Päätöskäsittelyyn viedään tämä päivitetty suunnitelma, jossa investointeja on vähennetty alkuperäiseen suunnitelmaan verrattuna. Samoin suunnitelmaan on päivitetty investointien rahoitusuunnitelma.

Hyvinvointialuelain 16 § mukaisesti hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma alkavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investoinneilla tarkoitetaan oman taseen investointeja ja investointia vastaavia sopimuksista (esim. leasing-rahoitteiset tai muut pitkäaikaisen vuokravastuun sopimukset). Suunnitelma tulee jaotella sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen osasuunnitelmiin. Suunnitelman ensimmäinen vuosi on hyvinvointialuetta sitova ja muut vuodet ohjeellisia. Suunnitelma tulee lähettää ministeriöiden käsittelyyn vuoden loppuun mennessä.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 22 § ja Laki pelastustoimen järjestämisestä 8 § määrittävät tärkeiksi investoinneiksi toimitila-, kiinteistö-, laite-, kalusto- sekä tieto- ja viestintäteknikkainvestoinnit. Niitä olemme priorisoineet myös Keski-Pohjanmaalla. Suunnitelmassa keskitytään kuvaamaan erityisesti vuoden 2025 investointeja, sillä ensimmäinen suunnitteluvuosi on hyvinvointialuetta sitova. Suunnitelmassa erotellemme vuoden 2025 investoinneista aiempien vuosien investoinnit, jotka jatkuvat vuodelle 2025. Niin saamme näkyville vuodelle 2025 suunnitellut täysin uudet investoinnit.

2. Investointisuunnitelma 2025–2028, Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue yhteensä

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028 sisältää yhteensä 78,4 miljoonan euron investoinnit (oma tase + investointeja vastaavat sopimukset). Investoinneista vuodelle 2025 kohdistuu 22,8 miljoonaa euroa. Kun summasta vähennetään vuonna 2023 alkanut, vuosille 2023–2026 kohdistuva Sotekeskus – investointi ja muut meneillään olevat pienemmät kiinteistöhankeet, vuoden 2025 uusiksi investoinneiksi muodostuu 6,5 miljoonaa euroa. Sotekeskus – investointi noin 40 miljoonaa euroa sisältyy investointisuunnitelmaan 2023–2026 ja sillä on rahoitus vuoden 2023 lainaottovaltuudesta (69,8 M€). Pienemmät kiinteistöhankeet ovat investointisuunnitelmasta 2024–2027 vuodelta 2024 jatkuvia investointeja.

Vuoden 2025 uudet investoinnit noin 6,5 miljoonaa euroa kohdistuvat sote- ja pelastustoimissa tarvittaviin laitteisiin, kalustoon sekä IT-järjestelmiin ja sovelluksiin. Lisäksi suunnitelmaan sisältyy tilojen uudistamista toiminnan tarpeita vastaaviksi.

Vuoden 2025 uusille investoinneille yhteensä 6,5 miljoonaa euroa Soitella ei ole lainanottovaltuutta. Uudet investoinnit on priorisoitu erittäin kriittisesti, jotta ne rasittaisivat kassavarojen määrää mahdollisimman vähän. Osa uusista investoinneista rahoitetaan leasingilla (leasingin osuus 2,2 M€), jolloin ne eivät rasita koko määrältään vuoden 2025 maksuvalmiutta.

Taulukossa 1. olevan 12/2024 hyväksytyn talousarvion mukaista vuosikatetta (-2,725 M€) tullaan päivittämään kevään aikana, sillä aluevaltuusto on hyväksynyt talousarviokäsittelyn jälkeen kustannussäästöjä tuovia palveluverkkomuutoksia. Myös muita säästöjä tuovia muutoksia tulee sisällyttämään muutostalousarvioon. Muutostalousarvion vuosikate tulee olemaan positiivinen, jolloin myös vuosikatetta arvioidaan olevan käytettävissä vuoden 2025 investointeihin.

Investointisuunnitelma, €	2025	2 026	2 027	2 028	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	20 545 400	28 678 530	10 608 500	5 933 000	65 765 430
Rakennukset	16 825 000	21 073 000	4 450 000	1 800 000	28 073 000
Laite- ja kalustohankinnat	2 335 900	6 160 030	4 469 500	2 874 000	15 570 030
ICT ja muut aineet. hyödykkeet	1 284 500	1 445 500	1 689 000	1 259 000	5 552 500
Muut investoinnit	100 000				-
Investointeja vastaavat sopimukset	2 239 016	5 250 000	2 865 000	2 288 000	12 642 016
Rakennukset	0				-
Laite- ja kalustohankinnat	1 662 016	4 470 000	2 085 000	1 558 000	9 193 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	577 000	780 000	780 000	730 000	3 020 000
Muut investoinnit	0				-
Yhteensä	22 784 416	33 928 530	13 473 500	8 221 000	78 407 446
Omaisuuksien luovutukset	-	-	-	-	-
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
Investointituet				1 300 000	
Investointien rahoitus					
Toiminnan rahavirta (=vuosikate+tulorahoituksen korjauserät + satun. Erät)			-	2 725 000	
Investointien rahavirta					
Investointimenot				20 545 400	
Rahoitusosuudet investointimenoihin					
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot					
Lainakannan muutos (pitkäaik. lainojen nostot v. 2023 lainanottovaltuudesta)				17 000 000	
Rahavarojen muutos			-	3 545 400	
Rahavarat per 31.12.2024 7,3 M€					

Taulukko 1: Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028

3. Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma

Investointisuunnitelma, €	2025	2026	2027	2028	Yhteensä
Pysyvät vastaavat	20 359 400	28 138 530	8 168 500	5 053 000	61 719 430
Rakennukset	16 825 000	21 073 000	4 450 000	1 800 000	28 073 000
Laite- ja kalustohankinnat	2 149 900	5 620 030	2 029 500	1 994 000	10 970 030
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	1 284 500	1 445 500	1 689 000	1 259 000	5 552 500
Muut investoinnit	100 000			-	-
Investointeja vastaavat sopimukset	2 239 016	5 180 000	2 845 000	2 268 000	12 532 016
Rakennukset	-			-	-
Laite- ja kalustohankinnat	1 662 016	4 470 000	2 085 000	1 558 000	9 193 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	577 000	710 000	760 000	710 000	2 890 000
Muut investoinnit	-			-	-
Yhteensä	22 598 416	33 318 530	11 013 500	7 321 000	74 251 446

Taulukko 4: Sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma

3.1 Toimitilojen investointihankkeet

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen kiinteistöomistukset koostuvat kokonaisuudessaan Kokkolan kaupungissa sijaitsevan Sairaalanmäen maapohjasta ja rakennuksista. Sairaalanmäelle hyväksytyn kiinteistöstrategian mukaisesti alueen kehittämällä turvataan toimivat, nykyaikaiset ja terveelliset tilat potilaille ja henkilöstölle. Tilojen kehittämällä on pystyttävä vastaamaan sosiaali- ja terveydenhuollon muuttuviin tarpeisiin, tilojen käytön tehokkuuteen ja taloudellisuuteen sekä edistämään tiedonkulkua ja avoimuutta. Tarve tilojen esteettömyydelle huomioidaan suunnittelussa. Sairaalanmäen kiinteistöstrategia toteuttaa osaltaan Kokkolan kaupunkistrategiaan 2022–2025 kirjattua kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta vuodelle 2035, jolla rakennetaan kaupungin menestymisen edellytyksiä.

Investointisuunnitelman vuosien 2025 ja 2026 kiinteistöinvestoinneissa näkyy käynnissä oleva Sotekeskus-hanke, joka ajoittuu vuosille 2023–2026. Kyseessä on Sairaalanmäelle sijoittuvan sotekeskuksen uudisrakentamisen sekä useampien keskussairaalan tilojen saneeraushankkeiden muodostama kokonaisuus. Hankkeelle on sosiaali- ja terveysministeriön 18.11.2022 hyväksymässä investointisuunnitelmassa 2023–2026 varattu noin 45 miljoonaa euroa. Vuonna 2023 alkaneen Sotekeskus – uudisrakentamisen osuus tästä summasta 39 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 investointina siitä näkyy 16,1 miljoonaa euroa ja suunnilleen sama summa sisältyy vuoden 2026 investointeihin. Sotekeskus valmistuu vuoden 2026 lopulla. Lisäksi investointisuunnitelmaan 2024–

2027 sisältyvät Sairaalanmäen tilojen muutoshanke ja sote-tilannekeskuksen rakentaminen yhteensä 2,1 miljoonaa euroa näkyvät vuodelle 2025 kohdistuvien investointien joukossa.

Vähentäen edellä mainitut aiemmilta vuosilta jatkuvat kiinteistöinvestoinnit, vuoden 2025 uusiksi kiinteistöinvestoinneiksi muodostuu 1,2 miljoonaa euroa (rakennukset ml. niihin liittyvät laite- ja kalustohankinnat). Investoinneilla ylläpidetään tilojen teknistä kuntoa (mm. LVIS-tekniikka ja hissit) ja tehdään tarvittavia tilojen muutostöitä nykypäivän ja tulevaisuuden käyttötarpeisiin vastaamiseksi. Lisäksi tehdään investoinniksi katsottavaa tarveselvitystä ja hankesuunnittelua, joka liittyy palvelurakenne ja –verkkomuutoksiin. Vuokrattujen toimitilojen muutostöihin on varattu 100.000 euroa.

Investointisuunnittelukaudelle 2025–2028 ei kohdistu uusia investointeja vastaavien sopimusten kiinteistöhankeita.

3.2 Laite- ja kalustohankinnat

Investointisuunnitelmaan sisältyy sosiaali- ja terveydenhuollossa tarvittavaa laitteistoa ja kalustoa yhteismäärältään 24,7 miljoonaa euroa. Vuoteen 2025 summasta kohdistuu 4 miljoonaa euroa. Laitteistotarpeita on erityisesti keskussairaalan eri poliklinikoilla ja osastoilla. Valtaosa tarpeista on korvausinvestointeja. Euromääriltään suurimpia laitteita ovat verenpesulaite (50 t€), elvytyspainelulaitteet (60 t€), ultraäänilaitte (70 t€) ja läpivalaisukone (150 t€). Lisäksi laitehankinnat sisältävät miljoonaa euroa meneillään olevassa palveluverkkouudistuksessa tarvittaviin liikkuvien sote-palvelujen laitteistohankintoihin. Niiden rahoittamisessa hyödynnetään toiminnan kehittämiseen ja vakiinnuttamiseen saatua valtionavustusta.

Kalustohankinnat sisältävät peruskorjattujen ja uusina käyttöön otettavien tilojen kalustamiseen varattavia määrärahoja. Lisäksi yksiköiden käytössä olevia ajoneuvoja (ensihoito, kotiin vietävät palvelut) uusitaan leasing-sopimusten päättyessä.

3.3 ICT - investoinnit

ICT-investointien yhteismäärä suunnittelukaudella on 8,5 miljoonaa euroa, joista 1,5 miljoonaa euroa kohdistuu vuoteen 2025. Investoinnit kohdentuvat terveysteknologian ja muun toiminnan vaatimiin laitteisiin, tietojärjestelmiin ja sovelluksiin. Valtionavustuksella toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen tehdään digitalisaatiota ja asiakkaan joustavia hoitopolkuja edistäviä ICT-investointeja.

Kooltaan suurin vuoden 2025 ICT-investointi on Lifecare – potilastietojärjestelmän lakisääteiset päivitykset ja Lifecare-kehittämiskumppanuuden mukanaan tuoma terveys - Lifecaren vuosikehittäminen sekä erikseen toteutettavat sosiaali- Lifecaren päivitykset. Näiden yhteismäärä on noin 660.000 euroa. Muita ICT-investointeja ovat mm. tehohoidon tietojärjestelmä (100 t€) ja leikkaushoidon ohjausjärjestelmä (85 t€).

Investointeja ml. korvausinvestoinnit tehdään myös palvelin- ja tallennusjärjestelmiin, työasemiin sekä tietö- ja sähköverkkoon.

4. Pelastustoimen osasuunnitelma

Pelastustoimen investointisuunnitelma 2025–2028 sisältää noin 4,1 miljoonan euron investoinnit. Näistä vuodelle 2025 kohdistuu 186.000 euroa.

Investointisuunnitelma, €	2025	2026	2027	2028 Yhteensä	
Pysyvät vastaavat	186 000	540 000	2 440 000	880 000	4 046 000
Rakennukset	-	-	-	-	-
Laite- ja kalustohankinnat	186 000	540 000	2 440 000	880 000	4 046 000
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	-	-	-	-	-
Investointeja vastaavat sopimukset	-	70 000	20 000	20 000	110 000
Rakennukset	-	-	-	-	-
Laite- ja kalustohankinnat	-	-	-	-	-
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	70 000	20 000	20 000	110 000
Muut investoinnit	-	-	-	-	-
Yhteensä	186 000	610 000	2 460 000	900 000	4 156 000

Taulukko 5: Pelastustoimen osasuunnitelma

4.1 Rakentamisen investointihankkeet

Suunnittelukaudelle ei kohdistu pelastustoimea koskevia rakentamisen investointihankkeita.

4.2 Laite- ja kalustohankinnat

Pelastustoimen investointisuunnitelma sisältää laitteiden ja kaluston vuosittaisten uusimisten määrärahoja noin 150.000 euroa / suunnitteluvuosi sekä muita pienempiä investointitarpeita mm. onnettomuuksien ehkäisyyn.

Pelastustoimen autokalustoon kohdistuu merkittävästi investointitarpeita. Useampi sammutus- ja säiliöautoista on iältään yli 30 vuotta vanhoja. Palvelutasopäätöksen mukaisesti sammutus- ja säiliöautojen tavoiteikä vaihtelee asemittain 10–25 vuoden välillä enimmäisiän ollessa 15–30 vuotta. Sammutus- ja säiliöautoja suunnitellaan hankittavaksi koko suunnittelukauden 1-2 kappaletta / vuosi. Kunkin auton hankintaan on suunnitelmassa varattu 350.000 – 450.000 euroa. Poikkeuksen sammutus- ja säiliöautojen hankintoihin tekee vuosi 2025, jolle autoinvestointia ei ole suunniteltu. Suunnitelma sisältää lisäksi tarkastusautojen uusimisia 1 kpl/suunnitteluvuosi ja johtoauton uusimisen (2028).

Vuoden 2027 investoinnit sisältävät suunnitelman öljyntorjunta-aluksen uusimisesta jonka kustannusarvio on 2.000.000 euroa (F-luokan alus). Se tulee palvelemaan omaa hyvinvointialuettamme laajemmin Perämerellä tapahtuvaa öljyntorjuntaa. Alus ja torjuntamateriaalit tulevat olemaan yhteensovitetuissa Rajavartioston suorituskyvyn sekä yta-alueen yhteistyötä palvelevan toiminnallisen kokonaisuuden kanssa. Suorituskyky suunnitellaan yhteistyössä Rajavartiolaitoksen kanssa.

Laite- ja kalustohankinnat nähdään perusteltuna toteuttaa pääosin oman taseen investointeina. Valinnan perusteena on kustannustarkastelu oma tase vs. leasing sekä poistoaikojen pidempi tekninen käyttöikä. Oman taseen käyttö mahdollistaa myös esimerkiksi ajoneuvojen kierrätyksen Soiten muihin yksiköihin pelastustoimen käytön loputtua.

4.3 ICT ja muut aineettomat hyödykkeet

Monet Soite – organisaatiota koskevat ICT-investoinnit hyödyttävät myös pelastustointia eivätkä näy pelastustoimen omina ICT-investointeina. Pelastustoimen omana investointina suunnitelmaan on kirjattu ERVE (erillisverkot) – VIRVE 2.0 – investointi 100.000 euroa. Edellä mainittu investointi alkaa vuonna 2024 (sisältyy investointisuunnitelmaan 2024–2027) ja jatkuu neljän vuoden ajan. Vuonna 2025 uusia pelastustoimen ict-investointeja ei olla aloittamassa.