



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

VN/27154/2022



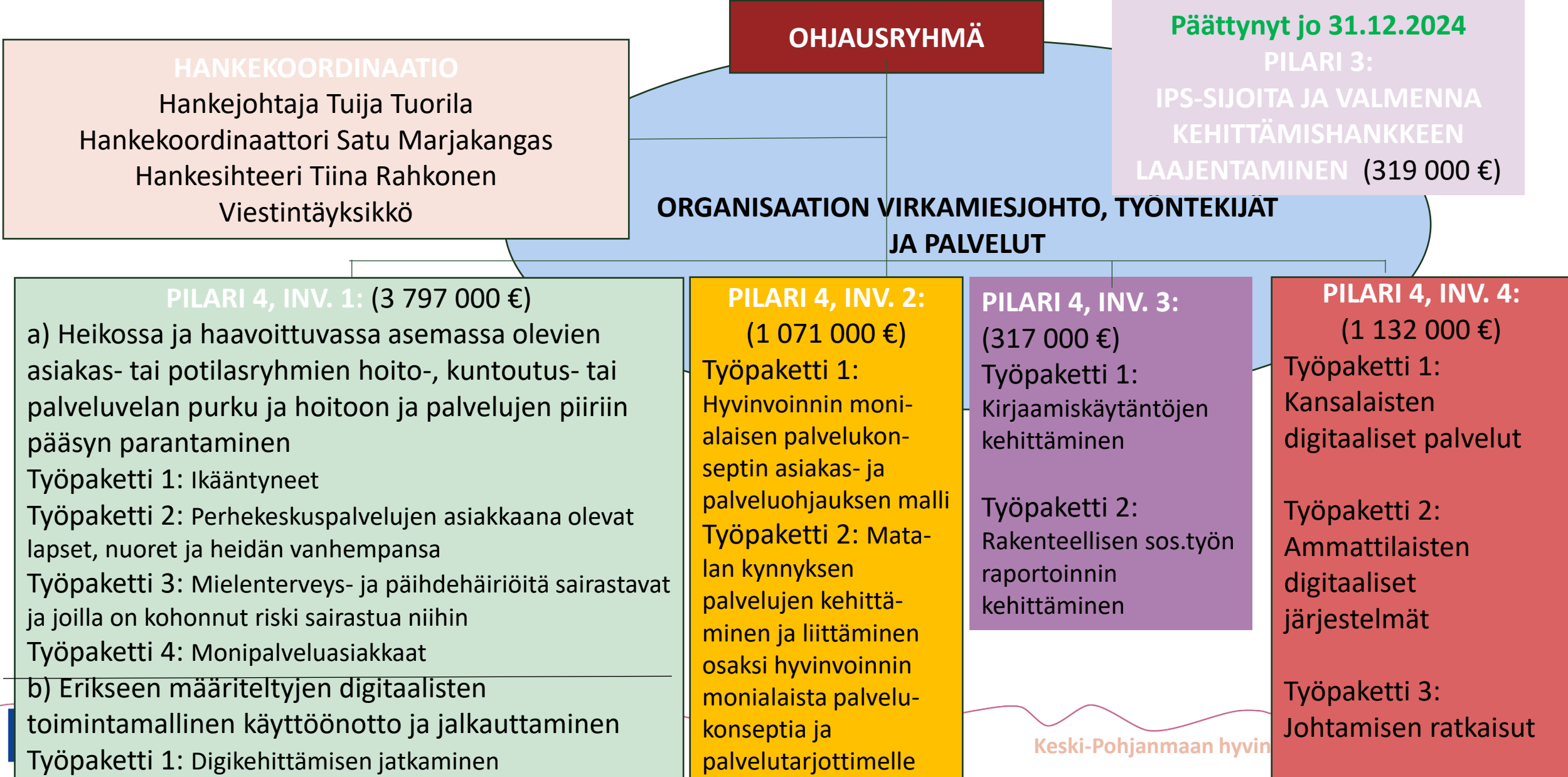
Keski-Pohjanmaan
hyvinvointialue

RRF2 Keski-Pohjanmaa – hankkeen tilannekatsaus

Ohjausryhmän kokous 10.6.2025

hankekoordinaattori Satu Marjakangas, hankejohtaja Tuija
Tuorila

Hankekokonaisuus RRF-Keski-Pohjanmaa 2023-2025 (6, 636 M €)



Investointi 1a: Heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien asiakas- tai potilasryhmien hoito-, kuntoutus- tai palveluvelan purku ja hoitoon ja palvelujen piiriin pääsyn parantaminen

Kansallinen tavoite: Osuus toteutuneista kiireettömän hoidon käynneistä, joissa saavutetaan 7 vuorokauden hoitoonpääsyn määräaika, kasvaa.

Kansallinen indikaattori: 80 % sosiaali- ja terveyskeskuksista saavuttaa 7 vuorokauden hoitoonpääsyn määräajan kiireettömässä hoidon käynneissä (kvartaali 4 / 2025 mennessä)

- Lähtötila: 67 % 1/2020
- Tavoite: 80 % Q4/2025
- Tilanne: 81 % 3/2025 (tämä ei sisällä YTHS)
- **Toteuma laskusuunnassa kansallisesti ja Soitessa**





Työpaketti 1. Ikääntyneet

- Suun terveydenhuolto on kehittämistyön tuella hoitotakuussa
- Ikääntyneille ja omaishoitajille järjestetty luentotapahtumia suun hoidosta
- Palvelutalojen työntekijöiden osaamista kehitetty suun hoitoaiheisin luennoin
- Hanketyöntekijä jalkautunut myös päivätoimintayksiköihin
- Osallistuttu erilaisiin hyvinvointialueen ja hankkeen järjestämiin tapahtumiin, joissa esitelty ikääntyneiden suun hoitoa esittelypisteellä
- Toimintaa juurrutettu työstämällä Howspace-alustalle henkilöstölle koulutuspakettia ikääntyneiden suun terveydenhuollosta.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Työpaketti 2: Perhekeskuspalvelujen asiakkaana olevat lapset, nuoret ja heidän vanhempansa

- **Päivystävä terveydenhoitajamalli:** Osahanke päättyi 12/2024. Kehittämistyön tulokset juurrutettiin vuoden 2024 aikana.
- **Psyykkaritoiminta:** Osahanke päättyi 12/2024. Kehittämistyön tulokset juurrutettiin vuoden 2024 aikana.
- **Perhesosiaalityön monialaisen palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen:** Osahanke päättyi 4/2025. Kehitetty työskentelytapoja lastensuojelun määrärajoissa pysymiseksi. Kuvattu toimintamalli. Toiminnan vaikuttavuuden arviointi toteutettu.
- **Sähköinen perhekeskus:** Osahanke päättyi 12/2024. Kehittämistyön tulokset juurrutettiin vuoden 2024 aikana. Käytössä Omaperhe- ja Helpperi-osiot.



Työpaketti 3: Mielenterveys- ja päihdehäiriöitä sairastavat ja joilla on kohonnut riski sairastua niihin

- **Mielenterveys- ja päihdepalvelut:** Päihde- ja riippuvuuspalvelujen päiväkeskus on tavoittanut hyvin asiakaskuntaa ja asiakasmäärät kasvavat. Toimintamallia kehitetään edelleen yhteistyössä asiakkaiden ja muiden yhteistyötahojen kanssa. Hankesuunnitelmaa päivitetty tämän työpaketin osalta 2/2025.
- Työpaketin 3 hanketyöryhmä laajentunut kehittämistyön sisällön laajennuttua. Työryhmässä tällä hetkellä seitsemän kehittämistyössä, (osa pienemmillä prosenteilla) ja yksi siirtyy vielä myöhemmin. 6/2025 lukien pystytty lisäämään työpanoksen määrää.
- **Pikkulapsipsykiatria: Osahanke päättyi 12/2024.** Kehittämistyön tulokset (Pikkulapsiperheiden intensiivihoitomalli) juurrutettiin käyttöön.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Työpaketti 4: Monipalveluasiakkaat

- **Heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien palvelujen ja hoidon kehittämisen koordinointi:** Hankkeessa valmisteltu tasasuuruisten asiakasmaksujen poiston toteutus HVA:n toimeentulotuki-, takuueläke- ja velkajärjestelyasiakkailta käytössä. Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo koulutuksen suunnittelu ja valmistelu. Koulutus laajenemassa muiden hva-alueiden kanssa yhteiseksi ja mukana myös THL. Heikossa ja haavoittuvassa asemassa olevien palveluiden hankekokonaisuuden loppuraportin työstämistä.
- **Hoidon ja palvelun suunnitelmallisuus:** Osahankkeen suunnitelmaa päivitetty ja hyväksytty. Juurrutettu terveys- ja hoitosuunnitelmaa ja sen laatimista. Lisätty häiriökysynnästä tietoisuutta toteuttamalla häiriökysyntä-koulutus.
- **Monialainen asiakasohjaus: Osahanke päättyi 12/2024.** Pilotoinnin loppuvaiheessa tehtiin päätös, että toteutus ei jatku hankkeen jälkeen.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Työpaketti 4: Monipalveluasiakkaat

- **Monipalveluprosessin juurruttaminen: Osahanke päättynyt 12/2024.** Geneerinen toimintamalli juurrutettu.
- **Muutosvalmennuksen jatkaminen: Osahanke päättynyt 12/2024.** Valmisteltu työkalupakki esihenkilöille Howspace-alustalle.
- **TK-vastaanottouudistuksen juurruttaminen:** Hoidon saatavuus parantunut, samoin hoidon jatkuvuus ja digitaalisten työvälineiden hyödyntäminen. Terveys- ja hoitosuunnitelmasta pidetty ammattilaisille koulutusta. Etävastaanottotoimintaa on lisätty. Edistetty vastuutyöntekijämallin juurtumista.
- **Työkyvyn tuen konsultaatiotiimi-mallin kehittäminen: Osahanke päättynyt 12/2024.** Toimintamalli juurrutettu.
- **Anestesiahammashoito:** Osahanke päättynyt, jonoa ei ole ja ollaan hoitotakuussa.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Investointi 1 b: Erikseen määriteltyjen digitaalisten toimintamallien jalkauttaminen



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Työpaketti: Digikehittämisen jatkaminen

- **Digipolkujen käyttöönotot:** Yhteensä 35 (-1) digipolkua, joista 21 kehittäminen etenee eri vaiheissa kohti tuotantoa (uusimmat uusi ero lapsiperheessä ja palliatiivinen hoito). Asiakasmäärät ovat lisääntyneet ja uusia polkuja kehitetty YTA-yhteistyössä.
- **Etäasioinnin toteuttaminen:** Sähköinen ajanvaraus käyttöönotettu: Ompeleiden poisto vastaanotolla ja selvitetty LifeCaren Kansalaisen laboratorioajanvaraus –sovelluksen potentiaalia ja lisäarvoa. Omahoito-viestien käyttöönoton suunnittelu suun th:oon käynnissä. Käyttöönotettu terveystarkastus 18 kk ja 4 v ikäisten lasten vanhemmille, verenpaineen ja verensokerin kotiseurannat. Ohjeita laadittu asukkaille (DigiSoite) ja henkilöstölle (intranet). Järjestetty 7 kpl LifeCare Video –koulutuksia eri yksiköille fysioterapeuttien ja kuntoutuksen etävastaanotoilla. Suunnittelussa tk-vastaanotoille sähköisen ajanvarauksen malli.
- **Omaperhe (digi-ratkaisut):** Osahanke päättynyt ja toteutus osana vakiintunutta toimintaa.
- **Etäasioinnin osuus 3/2025 23,69 %, josta digikanavien osuus 5,94 % (Soiten oma seuranta)**

Investointi 2

Edistetään hoitotakuun toteutumista vahvistamalla ennaltaehkäisyä ja ongelmien varhaista tunnistamista

Kansallinen tavoite ja indikaattori:

Osana sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusta kehitetään ja otetaan käyttöön monialaisten palvelujen (mukaan lukien sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelut sekä kulttuuri-, liikunta- ja luontoon liittyvät palvelut) integroidut toimintamallit ja digitaaliset palvelut 22 hyvinvointialueella (kvartaali 4 / 2024 mennessä).

Toimintamallien kehittäminen, kuvaaminen ja käyttöönotto sekä digitaalisen palvelutarjottimen pilotointi tai käyttöönotto on tehty 22 hyvinvointialueella (Q4/2024).

(Toimintamallien kuvauksia täydennetään, ja toimintamallien sekä digitaalisten palvelutarjottimien käyttöönotot jatkuvat vuoden 2025 ajan.)

Soite ottanut käyttöön Tarmoan (kansallinen ratkaisu).





Työpaketti 1: Hyvinvoinnin monialaisen palvelukonseptin asiakas- ja palveluohjauksen malli

- Tehty hankintapäätös hyte-palvelutarjottimen (Tarmoa) käytöstä ja käyttöönotto käynnissä.
- Kevään -25 toinen linkkihenkilökoulutus käynnissä.
- Hyvinvointiläheteiden kirjaaminen jatkuu, kirjaamista laajennettu mm. terveyskeskusten vastaanotolle.
- Hyvinvointiläheteestä valmistunut kaksi videota eli asiakkaille suunnattu ja henkilöstölle suunnattu.
- Hyvinvointilähete ja liikuntaneuvonnan palveluketju hyväksytty hankejohtoryhmässä 1/2025.
- Viestitty elintapavalmennuksesta ja liikuntaneuvonnasta valtakunnallisesti sekä alueen väestölle ja Soiten henkilöstölle
- Osallistuttu aktiivisesti valtakunnalliseen kehittämistyöhön.

Työpaketti 2: Matalan kynnyksen palvelujen kehittäminen ja liittäminen osaksi hyvinvoinnin monialaista palvelukonseptia ja palvelutarjottimelle



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

- **Alueellinen oppilas- ja opiskeluhuolto:** Osahanke päättynyt 12/2023
- **Matalan kynnyksen ryhmätoiminnan malli:** Jatkettu ryhmätoiminnan toteutusta, käynnistetty ja suunniteltu uusia ryhmiä. Juurruttamistoimenpiteiden toteutus käynnissä.
- **Matalan kynnyksen kuntoutusneuvonnan malli:** Annettu henkilökohtaista kuntoutusneuvontaa 58 kertaa puhelimitse, vastaanotolla tai kasvotusten 1.1.-21.3.2025. Tunnistautuneille asiakkaille potilastietojärjestelmään 29 yhteydenottoa, joista käyntejä 5, puheluita 17 ja asiakkaan asioiden hoitoa 7 (aikajakso 1.1.-31.3.2025). Esitelty kuntoutus-neuvontaa keskussairaalan OLKA-toimipisteellä ja annettu henkilökohtaista neuvontaa asiakkaille. Käynnissä perehdytyssivujen luonti sote-ammattilaisille Howspace-työtilaan.
- **Talousneuvonta ja ohjaus sisältäen sosiaalisen luototuksen:** Päättynyt 12/2024. Toimintamalli juurrutettu käyttöön.

Työpaketti 2: Matalan kynnyksen palvelujen kehittäminen ja liittäminen osaksi hyvinvoinnin monialaista palvelukonseptia ja palvelutarjottimelle



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



- **Yhteisöllisen asumisen toimintamalli:** Mallin valmistelu käynnistyi hyvin v. 2023, ½ taukoa ja 1/2025- jatkunut. Osallisuutta ja yhteisöllisyyttä edistävän toimintakulttuurin vahvistamiseksi yhteisöllisen asumisen yksiköissä on järjestetty kotihoidon henkilöstölle tiedotusta ja työpajatoimintaa.
- Yhteistyössä NTData:n kanssa luotiin digitaalinen viestintäalusta (SBM-digialusta), joka on otettu käyttöön hyvinvointialueella vuoden 2024 aikana. Alustan käyttö on yhdistyksille vapaaehtoista. Alustan tarkoituksena on, että tarvittava tieto liikkuu eri toimijoiden välillä – Soitelle vapaiden paikkojen näkyvyys ja paikkojen ajantasaisuus asiakasohjauksessa. Digialusta helpottaa vapaiden asuntojen markkinoinnissa, jos sille on yhdistyksillä tarvetta.
- **Työttömien työ- ja toimintakyvyn tuki:** Päättynyt 12/2024. Toimintamalli juurrutettu.

Investointi 3

**Vahvistetaan sosiaali- ja terveydenhuollon
kustannusvaikuttavuutta tukevaa tietopohjaa ja
vaikuttavuusperusteista ohjausta**

Kansallinen tavoite: Hoitotakuun kansallinen
ajantasainen seuranta Kansallinen indikaattori:
Hoitotakuun kansallinen ajantasainen seuranta
toteutuu kaikissa terveyskeskuksissa (100 %, kvartaali 4/2025 mennessä)

Kansallinen toteuma:

Lähtötila: 90 % vuonna 2020

Tavoite: 100 % Q4/2025

Tilanne: 95 % 4/2025





Työpaketti 1: Sosiaali- ja terveydenhuollon kirjaamisen kehittäminen

- *Sosiaalihuollon kirjaamisen kehittäminen:* Sosiaalihuollon kirjaamistyöryhmä kokoontuu säännöllisesti. Ostopalveluiden palveluntuottajille pidetty infotilaisuus 2x, niissä ollut kirjaamisen osuus. Kirjaamisohjeiden laatiminen yhteistyössä eri palvelutehtäviin on jatkunut. Kantaan liittymisvelvoitteen edellyttämien toimien selvittely jatkuu. Työntekijäresurssi pienentynyt 3/2025 lukien.
- *Terveydenhuollon kirjaamisen kehittäminen:* Hoitotakuun toteutumista edistetty kirjaamisen osalta ja selkeitä tuloksia on raportoitavissa. Medanets Lääkitys mobiilisovelluksen käyttöönottoa on laajennettu suunnitellusti. Turvallinen lääkehoito Soitessa -opas ja Lääkehoidon kirjaamisen opas päivitetty vuodelle 2025. Kirjaamisvastaavien verkosto ja Kirjaamistyöryhmä ovat kokoontuneet säännöllisesti. Kirjaamisen laatu kehittynyt ja kirjaamiseen käytetty aika lyhentynyt.
- **Työpaketti 2: Rakenteellisen sosiaalityön raportoinnin kehittäminen:** Osahanke päättynyt 12/2024.
- Sosiaalisen raportoinnin malli valmisteltu ja juurrutettu käyttöön
- Tietoiskut käynnissä henkilöstölle 1 x/kk osaamisen kehittämiseksi
- Rakenteellisen sosiaalityön toteutussuunnitelma valmis ja hyväksytty käyttöön 2/2025. Rakenteellisen sosiaalityön vuosiraportti 2024 valmistunut.
- Rakenteellisen sosiaalityön työryhmä kokoontuu säännöllisesti ja valmistelee em. asioita.

Investointi 4

Otetaan käyttöön hoitotakuuta edistävät palvelumuotoillut digitaaliset innovaatiot

Kansallinen tavoite: Osuus sosiaali- ja terveydenhuollon kontakteista, jotka hoidetaan etänä sähköisin välinein (puhelin, chat, etäpalvelut)

Kansallinen indikaattori: 45 % kontakteista hoidetaan etänä sähköisin välinein (puhelin, chat, etäpalvelut. Kvartaali 4 / 2025 mennessä)

Kansallinen toteuma:

Lähtötila: 26 % vuonna 2020

Tavoite: 35 % Q4/2025

Tilanne: 36,5 % TerveSuomi 2022,

Tilanne: 41,9 % TerveSuomi 2024, Soitessa 32,8 %



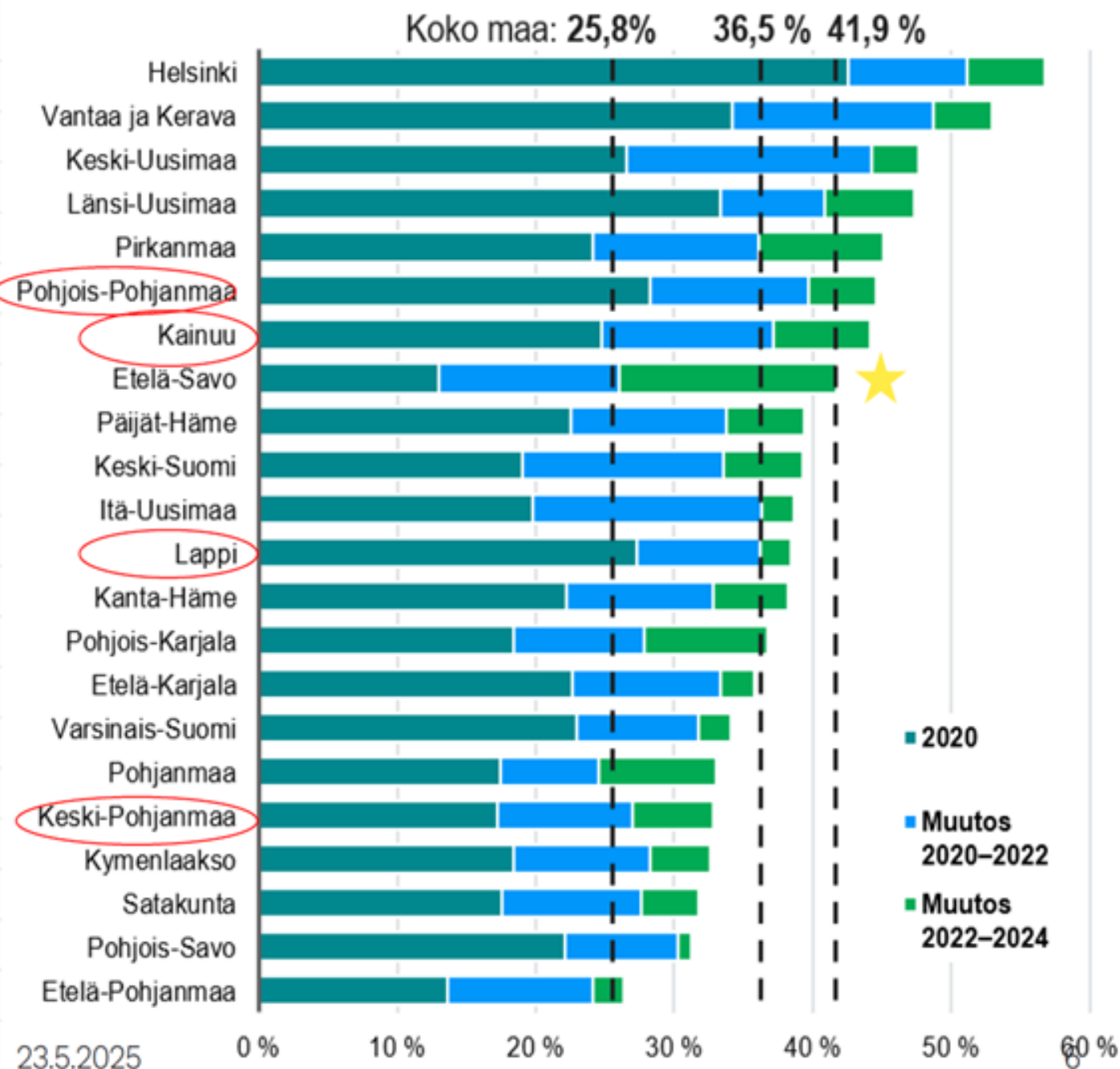
Asioinut digitaalisesti sosiaali- tai terveydenhuollon ammattilaisen kanssa, (%) palveluja käyttäneistä

Koko maan ja
hyvinvointialueiden muutos
vuodesta 2020 vuoteen
2024

Lähde: THL, FinSote 2020, Terve Suomi -tutkimus
2022 ja 2024.



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU





Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Työpaketti 1: Kansalaisten digitaaliset palvelut

- **Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kansallisen palvelukonseptin digitaaliset ratkaisut:**
- Jatkettu kuntien kanssa PTV-kuvausten edistämistä luonto- , liikunta- ja kulttuuripalvelujen osalta.
- Otettu käyttöön Tarmoa ja seurataan Tarmoa DigiFinlandin työvälineellä.
- PTV kirjauksien määrä: liikuntapalvelut (56), luontopalvelut (30), kulttuuriharrastaminen (54). Lähteenä PowerBI, huomiona että määrät vähentyneet edellisestä kaikilla alueilla.
- **Asukkaiden digituki ja ennaltaehkäisy:** Valmisteltu avustetun valtuuttamistoiminnan laajentamisesta digipalvelupisteille ja palvelukuvauksen laatimista.
- Digitukitapahtumien, lähidigitukea digipalvelupisteissä Halsualla, Kokkolassa ja Vetelissä sekä Toholammin digipalvelupisteissä. Aikuissosiaalityön työtoiminnan asiakkaille suunniteltu vertaisohjaajatoiminnan käynnistämistä sekä uutta digipalvelupistettä. Osallistuttu digitukiteemalla erilaisiin tilaisuuksiin.
- **Sähköiset asiointi- ja omahoitopalvelut:** Omaolon hyvinvointitarkastuksen esittely toimintayksiköissä ja digitaalisen asiakaspolun luonnostelu vaihtoehtoisilla ratkaisuilla (Omahoito ja Omaolo).
- Omaolon terveystarkastusten työjonolähetysten käyttöönotto vastaanotoille, omaishoitajille ja työttömille rakennettu tekstiohjaukset. Avoimen hoitosuunnitelman kaksisuuntaista viestintää sekä kuva- ja liitetiedostojen lähetystä esitelty sosiaalihuollon vammaispalveluille



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Työpaketti 2: Ammattilaisten digitaaliset järjestelmät

- **Monialaisen asiakasohjauksen digityövälineet:** Chat-palvelussa yhteensä 5 kanavaa (miepä, fysioterapia, vastaanoton sh, sosiaalineuvonta, neuvola) + Sosiaalineuvonnan chat-kanavan käyttöönotto 4.2. ja uuden kanavan suunnittelu hammashuollolle. Palvelutoimittajan kanssa suunniteltu etävastaanottotoimintaa sosiaalipalveluille.
- Chat-kanavilla keskimääräinen odotusaika 01:07 minuuttia ja keskustelun keskimääräinen kesto 17:55 minuuttia
- Chatbot julkaistu 28.1. kahdella kielellä (FI ja SV)
- **Henkilöstön digityöpöytä:** Digityöpöytä valmis ja otettu käyttöön. Osahanke päättynyt.
- **Henkilöstön digituki:**
 - Henkilöstön ja digimentoreiden matalan kynnyksen perehdyttämistä eri järjestelmien käytössä
 - Kehitetty henkilöstöpalveluiden kanssa kehityskeskusteluprosessia digiosaamisen liittämiseksi kokonaisuuteen
 - Esihenkilöiden perehdytyksen työkalupakin digipalveluihin liittyvä osa on valmis
 - Kevään digiosaamisen koulutusten järjestelyitä ja markkinointia sekä digitaitoviikon henkilöstölle suunnatun ohjelman suunnittelua

Työpaketti 3: Johtamisen ratkaisut



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme

Toiminnanohjaus:

- Pirkko-toiminnanohjausjärjestelmä- käytössä päihde-, riippuvuus- ja mielenterveyspalveluissa. Kehittämistyö ei aktiivisena työntekijän siirryttyä muihin tehtäviin.
- Sote-tike – Osahanke päättyi 12/2024, kehittämistyö juurrutettu ja toimintamalli otettu käyttöön 1.1.2025 alkaen.
- Vuonna 2025 kehitetään hoitotakuun seurantaan sekä tehdään monipalveluasiakkuuksien tarkastelua työstämällä PowerBi-raporttia Soiten alueen tilanteesta.

Väestön palvelutarpeen arviointi:

- Jatkettu kehittämistyötä yhteistyössä pohjoisen yta-alueen kanssa.



Muuta:

- Hankekokonaisuuden kansallinen loppuseminaari 24.9.2025 HKI:ssä
- Keski-Pohjanmaan alueellinen loppuseminaari 6.11.2025 Kokkolassa
- Työstetään Innokylä-kuvauksia THL:n kehittämän itsearviointilomakkeen avulla. Soitesta valittu 6 toimintamallia arvioitavaksi 31.12. mennessä, 1 niistä 30.6. mennessä.
- Osahankkeiden loppuraportit pyydetty 11/2025 mennessä, joista työstetään loppuraportti 1/2026 mennessä.



Hankkeen taloustilanne



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU



		Rahoitus- päättöksen mukainen talousarvio	Toteutuneet kustannukset hankkeen alusta lukien	Toteutuneet kustannukset 2023	Toteutuneet kustannukset 2024	Toteutuneet kustannukset 2025	Hankerahoitusta jäljellä	Toteutumis % (ei sis. ennustetta)
	KP 1232							
	kohdenro	6 636 000	4 717 754,64	202301-202312	202401-202412	202501-202504	1 915 421,09	71,09
Pilari 3		319 000	316 175,73	1 716 267,72	2 492 169,77	515 065,59	2824,27	99,11
	IPS 12700	313 000	310 661,43	107 440,48	196 825,13	6 395,82	2 338,57	99,25
	Hankekoordinaatio 12700	6 000	5 514,30		5 489,01	25,29	485,70	91,91
Investointi 1		3 797 000	2 799 388,19				997 611,81	73,73
	Ikääntyneet 12701	578 000	510 053,85	367 494,43	110 872,28	31 687,14	67 946,15	88,24
	Perhekeskuspalvelujen asiakkaana olevat 12702	543 700	485 458,59	209 890,63	235 778,14	39 789,82	58 241,41	89,29
	Mielenterveys- ja päihdehäiriöitä sairastavat 12703	700 000	432 642,35	159 548,23	240 334,57	32 759,55	267 357,65	61,81
	Monipalveluasiakkaat 12704	1 247 103	871 033,97	197 112,17	580 591,42	93 564,52	376 069,03	69,84
	Digikehittämisen jatkaminen 12705	580 300	438 944,78	158 056,28	229 076,45	51 812,05	141 355,22	75,64
	Hankekoordinaatio 12706	147 897	61 254,65	26 293,26	27 323,71	7 637,68	86 642,35	41,42
Investointi 2		1 071 000	714 736,46				356 263,54	66,74
	Hyten monialainen palvelukonsepti 12707	216 000	136 941,36	33 422,2	73 562,21	29 956,95	79 058,64	63,40
	Matalan kynnyksen palvelut 12708	759 900	516 237,29	203 063,39	248 605,35	64 568,55	243 662,71	67,93
	Hankekoordinaatio 12709	95 100	61 557,81	23 532,3	28 616,73	9 408,78	33 542,19	64,73
Investointi 3		317 000	263 807,44				53 192,56	83,22
	Kirjaamiskäytännöt 12710	241 500	198 062,23	19 322,05	149 526,25	29 213,93	43 437,77	82,01
	Rakenteellinen sosiaalityö 12711	19 000	18 637,96	6 949,18	11 676,43	12,35	362,04	98,09
	TKIO-toimintamalli ja Soiteakatemia 12712	-	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Hankekoordinaatio 12713	56 500	47 107,25	23 444,09	21 292,24	2 370,92	9 392,75	83,38
Investointi 4		1 132 000	629 161,12				502 838,88	55,58
	Kansalaisten digi-palvelut 12714	553 550	257 084,61	45 092,36	149 589,54	62 402,71	296 465,39	46,44
	Ammattilaisten digi-järjestelmät 12715	278 450	172 326,64	56 851,78	84 852,77	30 622,09	106 123,36	61,89
	Johtamisen ratkaisut 12716	226 400	147 526,30	55 306,74	74 099,04	18 120,52	78 873,70	65,16
	Hankekoordinaatio 12717	73 600	52 223,57	23 448,15	24 058,50	4 716,92	21 376,43	70,96

Kiitos!

Voimmeko olla yhteydessä?
Hyvin voimme.

Tuija Tuorila

kehittämispäällikkö
TKIO ja osallisuus
SONet BOTNIA
tuija.tuorila@soite.fi

Satu Marjakangas

kehittämiskoordinaattori
TKIO ja osallisuus
satu.marjakangas@soite.fi



Euroopan unionin rahoittama –
NextGenerationEU

soite
Hyvin voimme



www.soite.fi