



Soite2030 - ohjelma

Matka Suomen toimivimmalle hyvinvointialueelle

Alkuperäinen: aluehallitus 30.10.2023,

Päivitys: aluehallitus 17.8.2026 / 24.8.2026 ja aluevaltuusto 31.8.2026

Soite2030 –ohjelman päivitystyö

- Soite2030- ohjelma on käsitelty aluehallituksessa 10/2023
- Tähän versioon on tehty päivityksiä, joissa on huomioitu:
 - Ohjelmaa toteuttavien toimien edistyminen vuosina 2023 – 2026
 - Päivitetty strategia (aluevaltuusto 30.3.2026 §7) vuosille 2026-2029
 - Päivitettäväksi esitettävä palvelustrategia (pääöskäsittely 8/2026)
- Valmistelua on tehty Soiten johtoryhmässä sekä toimialuejohtajien ja muiden vastuuhenkilöiden työstämänä. Valmistelussa on huomioitu palvelustrategian päivitystyö, jonka yhteydessä asiakkaita (asiakasinfot) ja luottamushenkilöitä on osallistettu. Samoin valmistelussa on huomioitu meneillään olevat, toimintaa uudistavat suunnitelmat vuodelle 2026.
- Henkilöstöä on informoitu useissa yhteyksissä kevään – kesän mittaan meneillään olevasta palvelustrategian ja Soite2030 – ohjelman päivitystyöstä. Henkilöstöllä on ollut / on edelleen mahdollisuus esittää säästöideoita, joita on huomioitu ohjelman päivityksessä.

Soite2030 – ohjelman keskeiset muutokset

- Ohjelmaan on lisätty vuosi 2030: visio olla Suomen toimivin hyvinvointialue saavutetaan vuonna 2030. Tästä johtuen vuosille 2027 – 2029 annetut nimet siirtyvät kukin vuodella eteenpäin
 - Vuodelle 2027 on annettu nimeksi Uudistumme yhdessä, onnistumme yhdessä
 - Vuoden 2026 nimeä on muutettu: Rohkeasti uudistunut Soite => Kohti maalia: rohkeasti uudistuva Soite
- Keskeiset kehittämiskokonaisuudet on päivitetty: 12 => 6 kehittämiskokonaisuutta
 - Henkilöstö-, digi-, viestintä- ja markkinointi- sekä vastuullisuusohjelma ovat mukana ”työkaluina/ mahdollistajina” kehittämiskokonaisuuksien sijaan
 - So-Te-Pe – integraatio – kehittämiskokonaisuus on lisätty
 - Varautuminen, riskienhallinta ja omavalvonta on yhdistetty yta-yhteistyö – kehittämiskokonaisuuteen
 - Termimuutokset kahdessa kehittämiskokonaisuudessa: toimipaikkaverkosto => palveluverkko ja uudet tavat => vaikuttavammat tavat
- Kehittämiskokonaisuuksien sisältämiä toimenpiteitä on päivitetty
 - Osa toimista on jo toteutettu
 - Uusia toimenpiteitä meneillään / valmistelussa. Toimenpiteet päivittyvät rullaavasti läpi vuosien kuten alkuperäisessäkin Soite 2030 - ohjelmassa

Soite2030-ohjelma: ohjelman rakenne ja linkittyminen Soiten strategisiin dokumentteihin

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialue

Soiten strategia

soite



visio **Suomen toimivin hyvinvointialue**



missio

Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta läpi elämän

arvot



ARVOSTAVASTI



VASTUULLISESTI



YHTEISTYÖSSÄ



ROHKEASTI UUDISTUEN

Soiten palvelustrategian tavoitteet



Pelastustoimen palvelutasopäätös 2026-2029

(aluevaltuusto 3.11.2025)

- Palvelutasopäätös määrittelee pelastustoimen palveluiden järjestämisen ja kehittämisen.
- Perustuu riskianalyysiin, jonka avulla pelastustoimen palvelut ja resurssit voidaan mitoittaa palveluntarvetta, riskejä ja uhkia vastaaviksi.
- Toimii palvelulupauksena, joka takaa asukkaille riskejä vastaavat, yhdenvertaiset ja laadukkaat pelastuspalvelut.

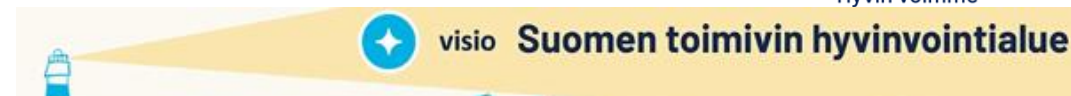


Soite2030 –ohjelma on hyvinvointialuelain 115 a §:n mukainen muutos- ja uudistamisohjelma, jolla varmistetaan Soiten strategian, sote-palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen käytäntöönpano sekä kumulatiivisen alijäämän kattaminen.

Ohjelma päivittyy rullaavasti: toimet täydentyvät ja konkretisoituvat lisää osana toiminnan ja talouden vuosittaista suunnittelua ja täytäntöönpanoa.

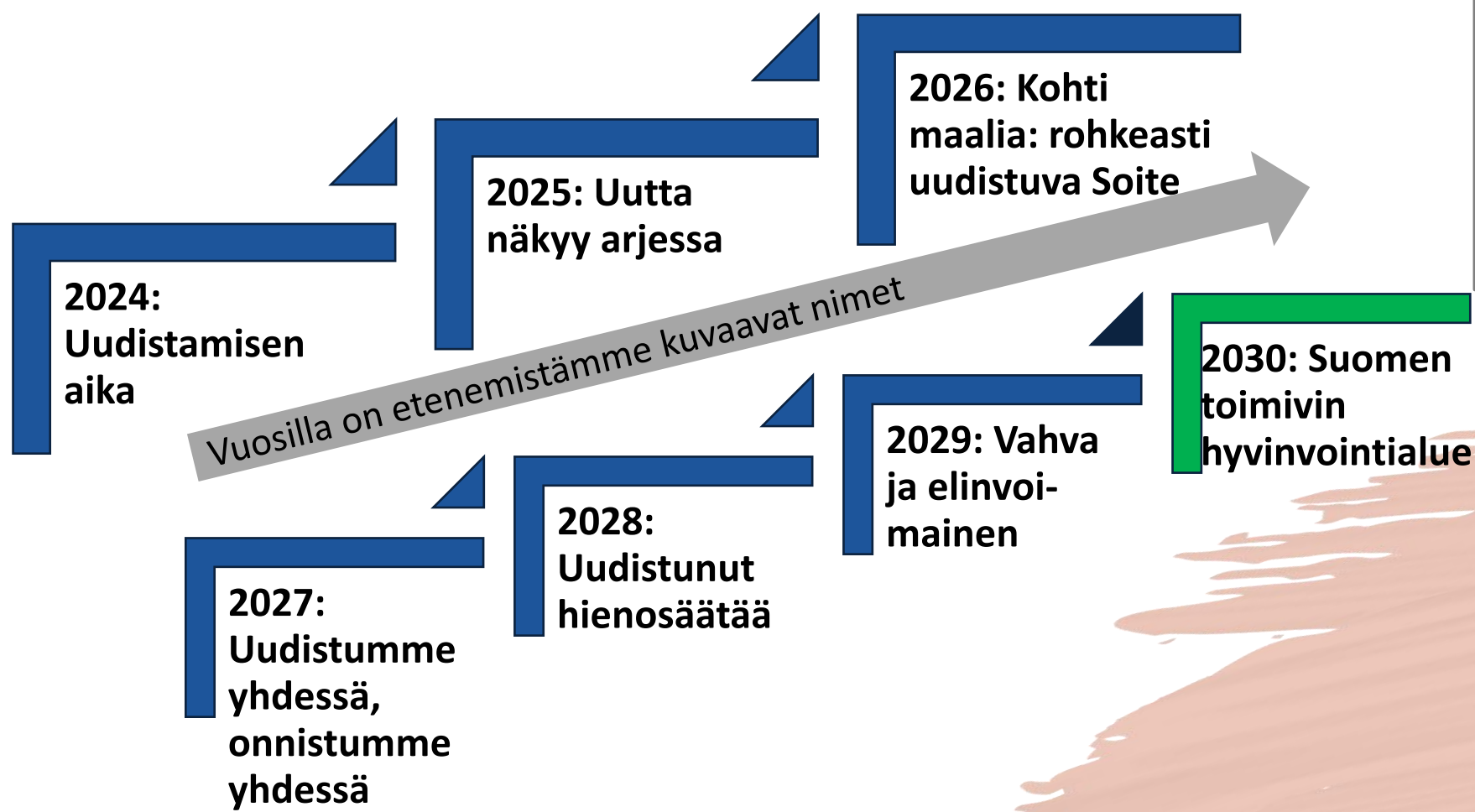


Soite2030 – ohjelma rakentuu portaista kohti vuotta 2030



Strategiset painopisteet:

- ☐ Vahvat peruspalvelut ja päivystävä sairaala
- ☐ Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö
- ☐ Kestävä talous ja päätöksenteko



Soite2030 - ohjelma

Visiomme: Suomen toimivin hyvinvointialue



Strategiset painopisteemme:

Vahvat peruspalvelut ja päivystävä keskussairaala

TAVOITTEET:

- Kustannusvaikuttavimmat toimintatavat
- Kustannustietoisuus koko organisaatiossa
- Päätöksentekokyky vaikeissakin tilanteissa

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö

TAVOITTEET:

- Houkutteleva työnantaja ja erinomainen henkilöstökokemus
- Ihmislähtöinen johtaminen
- Osaava ja motivoitunut henkilöstö

Kestävä talous ja päätöksenteko

TAVOITTEET:

- Sujuvat palveluketjut ja erinomainen asiakaskokemus
- Julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin yhteistyö
- Ennaltaehkäisevien palvelujen tehostaminen



Soite2030 -ohjelman kehittämiskokonaisuudet



Keskeiset kehittämiskokonaisuutemme:

1. Vaikuttavammat tavat tuottaa palvelut ja saavuttaa väestö
2. Toimiva palveluverkko
3. So-Te-Pe -integraatio
4. Kaksikieliset palvelut
5. Yta-yhteistyön syventäminen
6. Ennaltaehkäisevät ja turvallisuutta edistävät toimet yhteistyössä

Ohjelmien toimeenpano edistää kehitystämme:

1. Henkilöstöohjelman toimenpiteitä jatketaan
2. Digiohjelma sujuvoittaa palveluketjuja ja sisäistä toimintaa
3. Viestintä- ja markkinointiohjelma vie eteenpäin näkyvyyttämme
4. Vastuullisuusohjelma näkyy valinnoissamme

Seuraamme Soite2030 – ohjelman etenemistä palvelustrategian ja pelastustoimen mittaristolla

Strategiset
painopisteet

1

Vahvat peruspalvelut ja päivystävä keskussairaala alueella

2

Ikääntyneiden ja vammaisten palveluiden järjestämisen asiakaslähtöisyys ja kustannustehokkuus

3

Lasten, nuorten ja perheiden varhaisen tuen ja ennaltaehkäisevien palveluiden vahvistaminen

4

Asukkaita palveleva, toimiva ja kustannustehokas peruspalveluiden palveluverkko

5

Integroidut, joustavat ja sujuvat palveluketjut ihmisen tukena arjessa

6

Pelastustoimen seuranta



Seuranta ja
arviointi

1. Hoitoon pääsy määräajassa (PTH, ESH)
2. Alueen ulkopuolisten asiakkaiden osuus ESH-käynneistä tai hoitopäivistä %
3. Hoidon jatkuvuuden mittaaminen (esim COC-indeksi)

1. Kotona asuvien yli 75-vuotiaiden osuus väestöstä
2. Ikääntyneiden ja vammaisten asumispalveluiden ja kotihoidon peittävyys
3. Jonotusajat palveluihin

1. Nuorten hyvinvointia koskevat indeksit/kouluterveyskyselyn avaintulokset
2. Lasten ja nuorten määräaikaistarkastusten toteutuminen
3. Lastensuojelun palvelurakenne
4. Lasten ja nuorten sosiaalipalveluiden käsittelyajat

1. Peruspalveluiden etä- ja digipalveluiden käyttöaste
2. Asiakastytyväisyys (NPS)
3. Palveluverkon kiinteistöjen neliöiden seuranta

1. Uuden ja laajemman integraatio- ja yhteistyömallin valmistelu ja implementointi
2. Erikoissairaanhoidosta kotoutuksen onnistuminen (ikäntyneet)
3. Päivystyskäyntien uusiutuminen

1. Pelastustoimen toimintavalmiusajat
2. Turvallisuusviestinnän kattavuus väestöstä %
3. Pelastustoimen A1-A6 kohteiden tarkastukset
4. Pelastushenkilöstön harjoitusaktiivisuus
5. Pelastustoimen kustannukset €/asukas

Tavoiteasetanta

1. Hoitoon pääsy:
 - ESH: somaattinen esh hoitoon pääsy 6kk sisällä → 98%, psyk. 0-22v hoitoon pääsy 3kk sisällä → 100%
 - PTH: 1. hoitotapahtuma 14 vrk. sisällä HTA:sta → 90%
 - STH: 1. hoitotapahtuma 3kk sisällä HTA:sta → 85%
2. Hoitopäivät 23%; käynnit 19%
3. Lääkäreillä COCI: 0,38, hoitajilla 0,2

1. Kotona asuvien yli 75-vuotiaiden osuus → 94,5 %
2. Asumispalveluiden ja kotihoidon peittävyystavoitteiden seuranta
 - Ikääntyneet (/+75v): YMPA → 5,5%, yhteisöllinen asuminen → 2% jaksohoito → 0,75%, kotihoito → 17% (kansallinen mittari) 9% (oma seuranta)
 - Vammaiset: YMPAN / yhteisöllisen asumisen osuus oman tuotannon hoitopäivistä
3. Jonotusaika vähintään lain edellyttämällä minimitasolla

1. Esim "Kokee terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi"- %-osuus ei nouse Hyvinvointialuevertailun parhain kolmannes
2. Määräaikaistarkastusten peittävyys kasvaa nykytasosta
3. Kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrä laskenut edellisestä mittauskerrasta, laitoshoidon ja perhehoidon osuudet kodin ulkopuolelle sijoitetuista lapsista (%) pysyy väh. nykytasolla (53%)
4. Lakisääteiset käsittelyaikojen tasot

1. PTH-avohuollon etäasiointikäyntien osuus → 40% vuoteen 2029 mennessä
2. Asiakastytyväisyyden NPS vähintään 75 (tulokset ilmoitetaan toiminnoittain)
3. Kiinteistöjen huoneala per asukas laskee, tavoitetaso 1,9 m²/asukas

1. Yhteistyömalli valmisteltu ja implementoitu strategiakauden loppuun mennessä
2. Osastohoitoon 30 vrk sisällä palaavien osuus laskee nykytasosta (+75v)
1. Päivystykseen 48 h palaavien osuus laskee nykytasosta

Soite2030 ja talous

Soite2030-ohjelman mukainen eteneminen tekee mahdolliseksi kumulatiivisen alijäämän kattamisen vuoden 2029 loppuun mennessä

- Toimet v. 2023-2026 ovat kääntäneet taloutemme suunnan: alijäämästä ylijäämään, mutta kumulatiivinen alijäämä 2023-2025 on 27,6 M€
- Toiminnan uudistaminen ja kehittäminen jatkuu Soite2030 – ohjelmaa toteuttaen. Ohjelma päivittyy rullaavasti
- Kumulatiivisen alijäämän suunnitellaan olevan katettuna vuoden 2029 loppuun mennessä
 - Kattamisaikaa jatkaa valtion rahoituksen nollakasvu 2026-2027



	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Tilinpäätös	Tilinpäätös	Tilinpäätös	Tilinpäätös- ennuste	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
Toimintatulot	85 538 838	79 939 910	92 808 035	84 210 000	85 680 250	87 007 756	88 361 430
Myyntitulot	46 182 218	42 262 174	47 521 973	46 800 000	46 800 000	47 268 000	47 740 680
Maksutulot	21 528 784	23 040 544	24 996 104	25 900 000	27 195 000	27 874 875	28 571 747
Tuet ja avustukset	11 109 503	7 854 586	11 838 003	4 500 000	4 500 000	4 500 000	4 500 000
Muut toimintatulot	6 718 333	6 782 607	8 451 954	7 010 000	7 185 250	7 364 881	7 549 003
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0			
Valmistus omaan käyttöön	0	0	87 725	44 000			
Toimintamenot	396 638 946	397 123 013	406 084 449	412 865 921	414 709 512	420 325 498	427 205 691
Henkilöstömenot	212 173 069	216 473 219	224 892 756	233 400 000	233 400 000	236 901 000	241 639 020
Palvelujen ostot	126 916 237	125 320 886	129 647 939	127 665 921	128 950 472	130 239 977	131 542 376
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	32 364 561	30 347 202	30 039 941	29 600 000	30 189 040	30 792 821	31 408 677
Avustukset	7 680 353	7 668 744	6 217 259	6 400 000	6 528 000	6 593 280	6 659 213
Muut toimintamenot	17 504 725	17 312 962	15 286 555	15 800 000	15 642 000	15 798 420	15 956 404
TOIMINTAKATE	-311 100 108	-317 183 103	-313 188 690	-328 611 921	-329 029 262	-333 317 741	-338 844 261
Valtion rahoitus	301 430 615	311 995 577	333 390 550	343 861 421	344 829 262	353 936 736	364 872 706
Rahoitustulot (+) ja -menot (-)	-1 021 053	-1 452 580	-1 245 910	-1 470 000	-1 950 000	-1 850 000	-1 850 000
Korkotulot	419 241	316 041	346 347	330 000	250 000	250 000	250 000
Muut rahoitustulot	11 761	24 694	25 772	0			
Korkomenot	1 431 960	1 752 106	1 590 471	1 800 000	2 200 000	2 100 000	2 100 000
Muut rahoitusmenot	20 095	41 208	27 558	0			
VUOSIKATE	-10 690 546	-6 640 106	18 955 950	13 779 500	13 850 000	18 768 995	24 178 446
Poistot ja arvonalentumiset	9 817 586	10 216 454	9 246 058	8 500 000	9 300 000	11 000 000	10 500 000
Satunnaiset erät	0	0	0	0			
TILIKAUDEN TULOS	-20 508 132	-16 856 560	9 709 892	5 279 500	4 550 000	7 768 995	13 678 446
Tilinpäätössirrot + (-)	25 123	20 000	21 010	20 500			
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-20 483 009	-16 836 560	9 730 902	5 300 000	4 550 000	7 768 995	13 678 446
KUMULATIIVINEN YLIJÄÄMÄ	-20 483 009	-37 319 569	-27 588 667	-22 288 667	-17 738 667	-9 969 672	3 708 773
Muut ylijäämäeriin rinnastettavat erät / Tuloksenkäsittelyerät ***							
KUMULATIIVINEN KATETTAVA	-20 483 009	-37 319 569	-27 588 667	-22 288 667	-17 738 667	-9 969 672	3 708 773
Nettokustannukset ****	321 938 747	328 852 137	323 680 658	338 581 921	340 279 262	346 167 741	351 194 261
Tuloslaskelmaan sis. vuosittainen sopeutus		3 800 000	10 000 000	3 780 000	11 860 000	5 730 000	3 750 000
Kumulatiivinen sopeutus	0	3 800 000	13 800 000	17 580 000	29 440 000	35 170 000	38 920 000

Muutostojen myötä kulukehityksen 2026-2029 tulee selkeästi alittaa soten keskimääräinen kulukasvu 3-4 %

Kumulatiivisen alijäämän määrääjän jatkohakemuksessa käytetyt tuottojen ja kulujen muutokset, %:

	2025	2026	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Tilinpäätös	Tilinpäätös- ennuste	TP	TP	TA / TPE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
Toimintatulot	92 808 035	84 210 000	-6,5 %	16,1 %	-9,3 %	1,7 %	1,5 %	1,6 %
<i>Myyntitulot</i>	47 521 973	46 800 000	-8,5 %	12,4 %	-1,5 %	0,0 %	1,0 %	1,0 %
<i>Maksutulot</i>	24 996 104	25 900 000	7,0 %	8,5 %	3,6 %	5,0 %	2,5 %	2,5 %
<i>Tuet ja avustukset</i>	11 838 003	4 500 000	-29,3 %	50,7 %	-62,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
<i>Muut toimintatulot</i>	8 451 954	7 010 000	1,0 %	24,6 %	-17,1 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %
Valmisteverastojen muutos	0	0						
Valmistus omaan käyttöön	87 725	44 000			-49,8 %	-100,0 %		
Toimintamenot	406 084 449	412 865 921	0,1 %	2,3 %	1,7 %	0,4 %	1,4 %	1,6 %
<i>Henkilöstömenot</i>	224 892 756	233 400 000	2,0 %	3,9 %	3,8 %	0,0 %	1,5 %	2,0 %
<i>Palvelujen ostot</i>	129 647 939	127 665 921	-1,3 %	3,5 %	-1,5 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>	30 039 941	29 600 000	-6,2 %	-1,0 %	-1,5 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %
<i>Avustukset</i>	6 217 259	6 400 000	-0,2 %	-18,9 %	2,9 %	2,0 %	1,0 %	1,0 %
<i>Muut toimintamenot</i>	15 286 555	15 800 000	-1,1 %	-11,7 %	3,4 %	-1,0 %	1,0 %	1,0 %
TOIMINTAKATE	-313 188 690	-328 611 921	-2,0 %	1,3 %	-4,9 %	-0,1 %	-1,3 %	-1,7 %

Säästövaikutus, toimet 2026 ->

Mukana keskeiset kehittämistoimet ja alustavat vaikutusarviot

Palveluluokka	2026	2027	2028	2029	Yhteensä 2026–2029
Lastensuojelun, lapsiperheiden ja perheoikeudelliset sosiaalipalvelut	350 t€	1 690 t€	580 t€	200 t€	2 820 t€
lääkkäiden sosiaalipalvelut	500 t€	2 120 t€	1 550 t€	1 250 t€	5 420 t€
Vammaisten sosiaalipalvelut	0 t€	800 t€	400 t€	200 t€	1 400 t€
Erikoissairaanhoido	1 380 t€	2 570 t€	1 000 t€	800 t€	5 750 t€
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta	750 t€	2 720 t€	1 350 t€	600 t€	5 420 t€
Pelastustoimi	50 t€	200 t€	50 t€	50 t€	350 t€
Tukipalvelut	750 t€	1 760 t€	800 t€	650 t€	3 960 t€
Yhteensä	3 780 t€	11 860 t€	5 730 t€	3 750 t€	25 120 t€

Säästötoimenpiteiden nettovaikutuksen lisäksi talouteen vaikuttaa valtion rahoituksen ja ulkoisten tuottojen arvioitu kasvu vuosina 2027–2029

Porautuminen säästövaikutuksiin, €

Palveluluokka	Keskeinen toimi	Vaikutus 2026	Vaikutus 2027	Vaikutus 2028	Vaikutus 2029
Erikoissairaanhoito	ESH:n tuottavuuden kehittäminen: mm. tehtävien uudelleenjärjestelyt, htv-vähennykset	380 t€	1 700 t€	400 t€	400 t€
Erikoissairaanhoito	Lyhytvaikutteiset säästöt v. 2026: sijaiskielto, hälytysrahat, pienhankinnat, koulutus, ostopalvelut	1 000 t€			
Erikoissairaanhoito	Ostopalveluvähennykset		400 t€	200 t€	200 t€
Erikoissairaanhoito	Uudet toimintamuodot: mm. esh:n kotiutusmallia koskevat toimet		370 t€	200 t€	200 t€
Erikoissairaanhoito	Yta-yhteistyön hyödyntäminen		100 t€	200 t€	
Yhteensä, erikoissairaanhoito		1 380 t€	2 570 t€	1 000 t€	800 t€
lääkäiden sosiaalipalvelut	Jatketaan rakenteellista siirtymistä raskaammista palveluista kevyempiin: ympärivuorokautinen palveluasuminen, yhteisöllinen asuminen, perhehoito ja kotiin vietävät palvelut, kotiuttamisen ja kotikuntoutuksen mallin kehittäminen		1 300 t€	1 300 t€	1 000 t€
lääkäiden sosiaalipalvelut	Ikääntyneiden jaksohoitoyksikön muutos ympärivuorokautiseksi yksiköksi	100 t€	200 t€		
lääkäiden sosiaalipalvelut	Kotiateriatoinnin ulkoistaminen		120 t€		
lääkäiden sosiaalipalvelut	Lyhytvaikutteiset säästöt v. 2026: ostopalveluiden vähentäminen, sulut, pienhankinnat	400 t€			
lääkäiden sosiaalipalvelut	Ostopalveluiden kilpailutusten säästöt (ymp.vrk palveluasuminen, kotihoito) ja tuotantotapamuutokset (oma vs. osto)		500 t€	250 t€	250 t€
Yhteensä, lääkäiden sosiaalipalvelut		500 t€	2 120 t€	1 550 t€	1 250 t€

Porautuminen säästövaikutuksiin, €

Palveluluokka	Keskeinen toimi	Vaikutus 2026	Vaikutus 2027	Vaikutus 2028	Vaikutus 2029
Vammaisten sosiaalipalvelut	Avopalveluiden keskittäminen: toimintakeskusrakenteen muutokset, keskittäminen isompiin / alueellisiin keskuksiin		300 t€		
Vammaisten sosiaalipalvelut	Ruotsinkielisten ympärivuorokautisten palveluasumisyksiköiden yhdistäminen		300 t€		
Vammaisten sosiaalipalvelut	Palvelurakenteen keventäminen		200 t€	400 t€	200 t€
Yhteensä vammaisten sosiaalipalvelut		0 t€	800 t€	400 t€	200 t€
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta	Palvelustrategiset valinnat: palveluverkkomuutokset		500 t€	500 t€	500 t€
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta	Palveluiden supistaminen, aukioloajat, sulut, tuotannon uudelleenjärjestelyt	50 t€	1 300 t€	650 t€	
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta	Lyhytvaikutteiset säästöt v. 2026-2027: mm. ostopalvelut, palvelutason lasku, sijaisten käyttö	600 t€	400 t€		
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta	Hoitotarvikejakelun kriteerien muutokset		300 t€	200 t€	100 t€
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta	Laitoshuollon ulkoistus	100 t€	220 t€		
Perusterveydenhuolto ja muu sote-toiminta		750 t€	2 720 t€	1 350 t€	600 t€

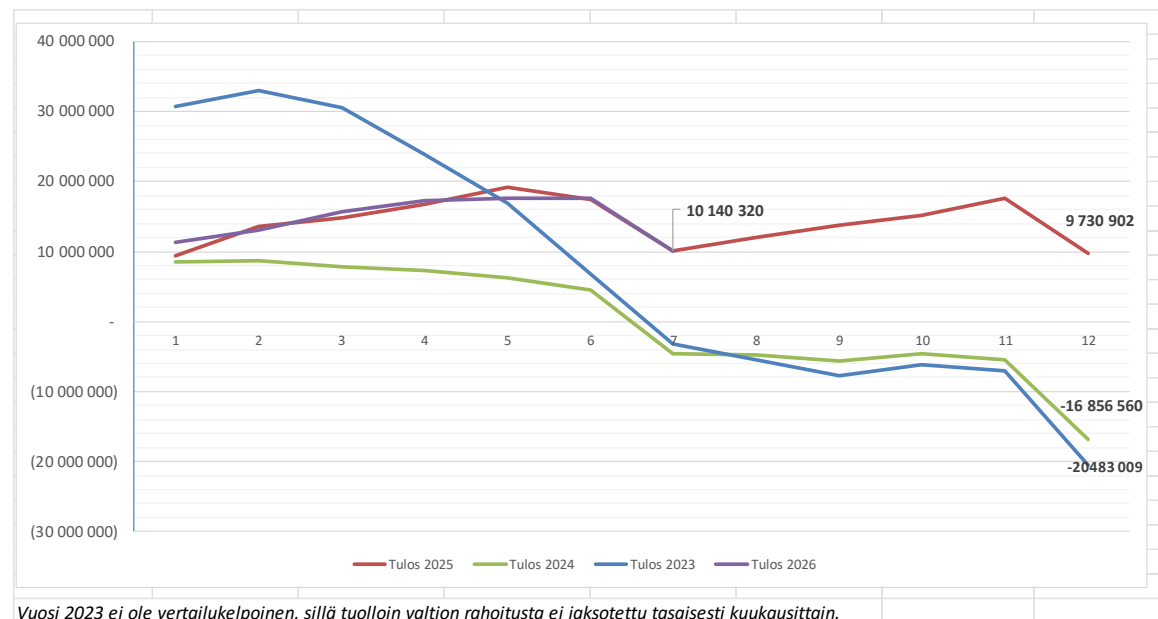
Porautuminen säästövaikutuksiin, €

Palveluluokka	Keskeinen toimi	Vaikutus 2026	Vaikutus 2027	Vaikutus 2028	Vaikutus 2029
Pelastustoimi	Lyhytvaikutteiset toimet v.2026 mm. varallaolokorvaukset ja materiaalihankinnat	50 t€			
Pelastustoimi	Erilaiset pelastustoimen tehokkuustoimet: esim. Valmiuskustannusten laskeminen, investointikustannukset		50 t€	50 t€	50 t€
Pelastustoimi	Palvelutason tarkastelu		150 t€		
Yhteensä, pelastustoimi		50 t€	200 t€	50 t€	50 t€
Tukipalvelut	Lyhytvaikutteiset säästöt v. 2026-2027: ostopalveluiden vähentäminen, pienhankinnat, sijaisten käytön vähentäminen, lomarahavapaat Soite yhteensä - lukuna	750 t€	400 t€		
Tukipalvelut	Epassin puolittaminen		250 t€		
Tukipalvelut	Keskussairaalan kahviotoiminan ulkoistaminen		60 t€		
Tukipalvelut	Omais- ja perhehoidon palkkionmaksatuksen digitalisointi		50 t€	50 t€	50 t€
Tukipalvelut	Sote-sijaishenkilötarpeen hallinnointi resurssikeskuksesta		200 t€	200 t€	200 t€
Tukipalvelut	Digiohjelman mukaiset toimet: mm. digialustan käyttöönotto, Lifecare-kirjaamisen automatiikka / puheentunnistus, hallinnon digiposti, Tekoälyn ja robotiikan käytön laajentaminen		500 t€	200 t€	100 t€
Tukipalvelut	Toimitilojen määrän vähentäminen: mm. strategisimpien vuokratilojen hankinta omiksi tiloiksi, palveluverkkomuutosten tuomat ylläpito- ja vuokratulusäästöt		300 t€	350 t€	300 t€
Yhteensä tukipalvelut		750 t€	1 760 t€	800 t€	650 t€
YHTEENSÄ KAIKKI		3 780 t€	11 860 t€	5 730 t€	3 750 t€
Taulukkoon koostettujen toimien lisäksi Soite2030 - ohjelma sisältää kehittämistoimia, joiden säästövaikutusta ei ole tässä vaiheessa pyritty arvioimaan.					v. 2026-2029 yht. 25,1 M€
Samoin palvelustrategia sisältää vaihtoehtoja, joiden kustannusvaikutuksiin vaikuttaa valittava vaihtoehto.					
Toimenpiteiden nettovaikutuksen lisäksi tulosuraan vaikuttaa valtion rahoituksen ja ulkoisten tuottojen arvioitu muutos vuosina 2027–2029.					

Aiemmat toimet ja lisäaikahakemuksen toimenpidesuunnitelma

- Aiemmat toimet (2023 -) sekä Soite2030 – ohjelman tulevat toimet on kuvattu tiivistetysti kumulatiivisen alijäämän lisäaikahakemuksen osana olevassa toimenpidesuunnitelmassa.
- Toimet näkyvät tuloksen vuosittaisena parantumisena. Tulokseen on vaikuttanut myös valtion rahoituksen ja ulkoisten tuottojen kasvu.
- Alijäämän kattaminen vaatii Soite2030-ohjelman tinkimätöntä toteuttamista koko vuosikymmenen.

Tulos 1/2023-12/2025 ja 1-7/2026



Kehittämiskokonaisuuksien sisältämät toimenpiteet

Rullaavasti päivittyvä ohjelma:
vuosittaiset toiminta- ja taloussuunnitelmat konkretisoivat ja aikatauluttavat
toimenpiteitä tätä suunnitelmaa yksityiskohtaisemmin

Vaikuttavammat tavat tuottaa palvelut ja saavuttaa väestö

Sujuvat palveluketjut

- Jatketaan digiohjelman toimeenpanoa: digialustan käyttöönotto v. 2027 kokoaa digitaaliset hoitopolut yhteen paikkaan
- Hoidon jatkuvuus - toimenpiteet huomioidaan eri palveluissa
- Siirretään painopistettä raskaammista palveluista kevyempiin, kotiin vietäviin ja matalan kynnyksen palveluihin

Toimipisteiden määrä ja palvelutarjonta

- Toimeenpannaan päivitettävään (8/2026) palvelustrategiaan pohjautuva toimipisteverkosto ja toimipisteiden palvelutarjonta
- Keskussairaala vastaa oman alueensa palvelutarpeesta ja kehittää yhteistyötä muiden alueiden asukkaiden palvelemiseksi
- Pelastustoimen palvelut järjestetään riskiperusteisesti palvelutasopäätöksen mukaisesti

Tiedolla johtaminen

- Tietoon perustuva johtaminen tukee päätöksentekoa
- Kehitetään vaikuttavuustietoa toiminnan suunnittelussa ja seurannassa: muutossuunnitelmien ennakoarviointi
- Kehitetään esihenkilöiden talouden johtamisen osaamista sekä toiminnan seurantadataa- ja mittaristoa

Edistävät toimenpiteet:

Vaikuttavimmat tavat tuottaa palvelut ja saavuttaa väestö

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Eteneminen digiohjelman askelmerkkien mukaisesti: mm. digialustan käyttöönotto	Luomala, Lönnbäck, Kurikkala	Kilpailutus v. 2026, käyttöön v. 2027	Digiohjelman mittarit
Hoidon jatkuvuuden kehittämistoimenpiteet: hyödynnetään 6/2026 saatua valtionavustusta hoidon jatkuvuusmallien kehittämiseen*	Kurikkala, Tuorila	H2/2026-2027	
Palvelustrategian palveluverkkoskenaarioista valitaan päätöskäsittelyyn vietävä malli, joka lisää vaikuttavuutta ja parantaa kustannustehokkuutta	Kurikkala	Palvelustrategia valmis 8/26	
Hyte – indikaattorin (hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen) sisältämien mittareiden mukaisten toimien jatkaminen	Hyte-tiimin jäsenet, toimialuejohtajat	Jatkuva	Hyte-indikaattoreiden arvot hv-alueiden parhaiden joukossa
Kehitetään erikoissairaanhoidon kotiutusmallia	Saku toimialuejohtaja	V. 2026	Malli rakennettu ja toimii
Ikääntyneiden ja vammaisten palveluissa jatketaan rakenteellista siirtymistä raskaammista palveluista kevyempiin: ympärivrk palveluasuminen, yhteisöllinen asuminen, perhehoito, kotiin vietävät palvelut	Oikarinen-Nybacka	v. 2026 -	Peittävyystavoitteet, kustannuskehitys, oman tuotanto %
Kotihoidon osaulkoistamisen selvitys	Oikarinen-Nybacka	H2/2026-	Ulkoistetun vs. oman kotihoidon kustannus/käynti

*Samoin hankkeessa pyritään parantamaan hoitoon pääsyä, vähentämään avohoidon keinoin vältettävissä olevia ESH:n hoitojaksoja, vahvistamaan henkilöstön saatavuutta ja työhyvinvointia sekä luomaan pysyvät rakenteet hoidon jatkuvuuden mittaamiseen ja seurantaan.

Edistävät toimenpiteet:

Vaikuttavimmat tavat tuottaa palvelut ja saavuttaa väestö

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Ikääntyneiden kotiuttamisen ja kotikuntoutuksen mallin kehittäminen	Oikarinen-Nybacka, Huttula	v. 2026 -	Hoitojaksojen pituudet, suoraan kotiin kotiutuneiden osuus, kotikuntoutuksen piiriin ohjattujen osuus, osastohoitoon palanneet 7 / 30 vrk, kotona asuvat 75+
Erikoissairaanhoidon tuottavuuden kehittäminen	Saku toimialuejohtaja	v. 2026-	1. Hoitojaksojen määrä / htv 2. Leikkaussalien käyttöaste (%) 3. Hoitotakuun toteutuminen
Arvioidaan ja tehdään laskentaa oma työ vs. ostopalvelut kaikilla sote-toimialueilla, mutta erityisesti vammaisten palveluissa, ikäihmisten palveluissa => muutosten toteuttaminen	Toimialuejohtajat	Jatkuva	Kustannussäästöt, toimintaa kuvaavat mittarit
Tiedolla johtamisen jatkuva kehittäminen	Tornberg	Jatkuva	Sisäinen palaute

Toimiva palveluverkko

Palveluverkon muutokset heijastuvat toimitilaratkaisuihin

- Tilaratkaisuissa huomioidaan soten ja pelan muuttuvat tarpeet, tehokas tilojen käyttö ja tilojen monikäyttöisyys
- Tavoitteena kiinteistökustannusten lasku

Omistus / vuokraus – linjausten tekeminen

- Soite omistaa vain Sairaalanmäen toimitilat. Jatkossa suunnitellaan omistettavaksi myös muita, strategisimmiksi katsottavia toimitiloja. Tällaisia ovat kriittisesti ja pitkäjänteisesti tarvittavat tilat.
- Tavoitteena kiinteistökustannusten lasku ja toiminnalliset tarpeet

Edistävät toimenpiteet:

Toimiva palveluverkko

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Palveluverkon muutokset heijastuvat toimitilaratkaisuihin: jatkuva ja olemassa olevan prosessimallin mukainen vuoropuhelu hyvinvointialuejohtajan, toimialuejohtajien ja teknisen johtajan kesken tilatarpeiden ennakkolliseksi suunnitteluksi	Nevanperä ja toimialuejohtajat	H2/2026-	Prosessi toimii
Toimitilastrategian rakentaminen: vuokratut tilat + omistetut tilat koko Soiten alueella	Nevanperä, Saarela	H2/2026	Suunnitelma rakennettu
Strategisimmaksi katsottavien vuokratilojen hankinta itse omistetuiksi tiloiksi: kustannuslaskenta, neuvottelut omistajien (kunnat ja kaupungit) kanssa	Nevanperä, Saarela	H2/2026-2027	Neuvottelut käyty, ratkaisut tiedossa
Sairaalanmäen tilamuutosten läpivienti: muutto 1/2027 valmistuvaan sotekeskukseen, Terveystien rakennuksen jatkotoimet sotekeskus-muuton jälkeen, toiminnan uudistamisen vaatimat pienemmät muutostyöt keskussairaalassa	Nevanperä, sote-toimialuejohtajat	1/2027 - 2028	Muutosten etenemisen seuranta

So-Te-Pe - integraatio

Edelleen kehitetään moniammatillista yhteistyötä

- 1/2027 käyttöön otettava uusi Sotekeskus muodostuu sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyön lippulaivaksi
- Otetaan käyttöön lisätoimia asiakkaan ohjaamiseksi oikealle palvelutasolle

So-Te-Pe:n yhteiset toimitilat

- Vuosina 2024-2026 käyttöön otetut yhteiset tilat tuovat kustannussäästöjä ja mahdollistavat uudistuneet ja integroituneet toimintatavat
- Mahdollisia uusia yhteistilaratkaisuja otetaan käyttöön

Tukipalvelut soten ja pelan taustalla

- Järjestämisen palvelut tukevat laadun, hallinnon, viestinnän ja kehittämisen toimintoja
- Konsernipalvelut tukevat talouden, julkisten hankintojen, henkilöstön, digitaalisuuden, toimitilojen, ruokapalveluiden tarpeita ja tehokasta toimintaa

Edistävät toimenpiteet: So-Te-Pe - integraatio

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Erikoissairaanhoidon kotiutusmallin luominen ja käyttöönotto	Saku toimialuejohtaja	Syksy 2026	Malli luotu ja käytössä
Yhteisövaikuttavuus työskentely - uusi ja aikaisempaa laajempi malli so-te-pe yhteistyölle	Valkama, Lönnbäck	Syksy 2026	Uuden mallin vaikuttavuus:
Turva-auttamismallin selvittäminen/pilotointi kotihoidon tukipalveluissa ja vammaispalveluissa	Mäkitalo- Rauma M. Valkama Sari	Kevät 2027	Hälytysten määrät, kotiutusten määrä
Lifecare - asiakas-ja potilasjärjestelmäkirjaamisessa (so-ja te-järjestelmä) otetaan laajasti käyttöön puheentunnistus / tekoäly. Aiempi puheentunnistusjärjestelmä säilyy rinnalla toistaiseksi.	Sote- toimialuejohtajat, Kivelä	H2/2026 – H1/2027	Puheentunnistuksen osuus kirjauksista %
Konsernipalveluiden tehokkuuden kehittämistä jatketaan, mm. tekoäly, oma vs. osto – tarkastelut, sijaishallinta	Saarela, toimintayksiköiden esihenkilöt	H2/2026-	Kulukehitys sote- toimialueita matalampi
Sote-keskus – palveluiden rakenteelliset ja toimitilamuutokset auttavat hoito-ja palveluketjujen integraatiossa	Sote- toimialuejohtajat	H2/2026-	Kustannukset/asukas, ESH:n päivystyskäynnit, kotona asuvien osuus +75 v.

Edistävät toimenpiteet: So-Te-Pe - integraatio

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Lapsiperheiden sosiaalipalveluiden kustannusten hillintä	Kurikkala	H2/2026-	Kustannusten muutos, oman tuotannon osuus
Vahvistetaan ennaltaehkäiseviä ja terveyttä edistäviä palveluja, kohdennetaan varhaisen tuen toimenpiteitä riskiryhmiin	Yhteistyöjohtaja, HYTE-tiimi, Sote-toimialuejohtajat	Meneillään	Hyte-mittarin kehittyminen

Kaksikieliset palvelut

Ruotsinkielisten palvelujen saatavuuden varmistaminen

- Kaksikielisyysohjelmalla annetaan suunnitelmallista ja järjestelmällistä tukea koko henkilöstölle siten, että lainsäädännössä säädetty kielelliset oikeudet saavutetaan.

Yhteistyö muiden ruotsinkielisten hyvinvointialueiden kanssa

- Kaksikielisten hyvinvointialueiden ruotsinkielisiä sote-palveluita koskevan yhteistyösopimuksen mukaiset toimet
- Sopimus Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa, kaksikielisten hyvinvointialueiden sopimus
- Aktiivinen osallistuminen valtakunnalliseen kaksikielisten hyvinvointialueiden verkostoon

Edistävät toimenpiteet: Kaksikieliset palvelut

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Kansalliskielilautakunnan aktiivista roolia ruotsinkielisten palvelujen kehittämisessä hyödynnetään edelleen laajasti	Lönnbäck, Itk:n puheenjohtaja	Jatkuva	Toteutuu / Ei toteudu
Ruotsin kielikoulutus sisältyy vuosittain Soiten koulutuskalenteriin	Brännkärr	Jatkuva	Toteutuu / Ei toteudu
Suomea / ruotsia ei äidinkielenään puhuvalle henkilöstölle on tarjolla kielikoulutusta	Brännkärr	Jatkuva	Toteutuu / Ei toteudu
Asiakaskyselyt ruotsinkielisten sote- ja pelapalveluiden toimivuudesta	Salminen	1-2 vuoden välein	Tehty / Ei tehty
Kielilähettiläs toiminnalla tuetaan yksiköitä kaksikielisyyteen	Lönnbäck, Salminen, toimialuejohtajat	2027	Toteutuu/Ei toteudu
Kaksikielisyysohjelman ohjausryhmä-johtaa, ohjaa ja koordinoi kielellisten oikeuksien ja kaksikielisten palvelujen toteuttamista. Varmistaa, että asukkaat saavat sosiaali-, terveys- ja pelastuspalveluita laadukkaasti ja asiakasturvallisesti omalla äidinkielellään, suomeksi tai ruotsiksi.	Lönnbäck Salminen	2026	Nimetty/ei nimetty

YTA-yhteistyön syventäminen

Yta-alueen yhteistyö etenee

- Yhteistyösopimukseen perustuvien palvelu- ja osaamisratkaisujen hyödyntäminen: v. 2026 päivitettävän yta-sopimuksen mukaisten toimien käytäntöön vienti

Soiten sisäinen kehitystyö varautumisen ja turvallisuuden edistämiseksi

- Häiriö - ja poikkeusolojen toiminnan suunnittelu ja resurssointi, yhteiset harjoitukset ja valmiudet
- Eri toimijoiden roolit, tehtävät ja vastuut yhteensovitetaan
- Sote-henkilöstön turvallisuusosaamista parannetaan
- Riskien tunnistaminen, ennakointi ja seuranta systematisoidaan

Edistävät toimenpiteet: YTA-yhteistyöllä yhteistä kehittämistä

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Yta-yhteistyö, toimet			
Päivitettävänä oleva yta-sopimus on päätöskäsittelyssä v. 2026 aikana	Hyvinvointialuejohtaja	H2/2026	Tehty / Ei tehty
Päivitetyn yta-sopimukseen sisältyviä toimien toimeenpano yta-alueen hyvinvointialueiden yhteistyönä	Hyvinvointialuejohtaja	v. 2027 -	Toimet etenevät riittävällä nopeudella / Eivät etene
Soiten sisäinen kehitystyö, toimet			
Rakennetaan riskimatriisi sisältäen toiminnan ja talouden riskit. Seuranta ja ennakoivat toimenpiteet ovat jatkossa säännöllisiä. Riskienhallinnan yta-yhteistyötä edistetään.	Sisäinen tarkastaja, turvallisuus- ja valmiuspäällikkö	H2/2026	Etenee / ei etene
Häiriö - ja poikkeusolojen toiminnan suunnittelu ja resurssointi, yhteiset harjoitukset ja valmiudet	Puronhaara ja Paasila	H2/2026	Valmiussuunnittelun tilanne

Ennaltaehkäisevät ja turvallisuutta edistävät toimet yhteistyössä

Yhteistyön kehittäminen kuntien kanssa

- Alueneuvottelukunnan roolin kehittäminen
- Kuntien ja Soiten välisen yhteistyösopimuksen päätöskäsittelyt

Yhteistyömallin rakentaminen muiden alueen toimijoiden kanssa

- Syvennetään järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä
- Yrittäjäfoorumin perustaminen v. 2026 tukemaan Soiten ja yrittäjien välistä vuoropuhelua, yhteistyötä ja kustannusvaikuttavuutta

HYTE-yhteistyö kuntien ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa

- Yhteistyön tiivistäminen mahdollistaa ennaltaehkäisevien palveluiden yhteisen keittämisen, vähentää palvelun tarvetta ja parantaa palveluketjujen toimivuutta

Edistävät toimenpiteet:

Ennaltaehkäisevät ja turvallisuutta edistävät toimet yhteistyössä

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Lapsiperheiden yhteisövaikuttavuuden johtoryhmän (hva, kunnat, kolmas sektori ja muut toimijat) toiminnan vahvistaminen.	Kurikkala	Jatkuva	Kokousten määrä/vuosi
Sosiaalitoimen ja pelastustoimen yhteistyön vahvistaminen onnettomuusriskien tunnistamisessa	Puronhaara, Oikarinen-Nybacka	H2/2026-	Tulipalot määrän vähentyminen asuinrakennuksissa
Kehitetään ennaltaehkäiseviä toimia kuntien ja kolmannen sektorin kanssa: hyvinvointisuunnitelmat ja –neuvottelut	HYTE-tiimi, toimialueiden edustajat	v. 2026-	Soiten hyvinvointisuunnitelman toimenpiteiden toteutuminen vuosiraportissa
Edistetään väestön hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä parantamalla hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen prosessia	HYTE-tiimi, tilastotiimi ja toimialueiden edustajat	Jatkuva	HYTE-kerroin, Soiten sijoittuminen hyvinvointialueiden parhaaseen kolmannekseen
STM:n/entisten STEA järjestöavustusten kohdentaminen hyvinvointialueen HYTE toiminnan kannalta tärkeisiin asioihin	Lönnbäck, Tuorila, Hyte-tiimi, sote-toimialuejohtaja	v. 2026	Soiten hyvinvointisuunnitelman keskeisten tavoitteiden

Ohjelmat

Siirretty kehittämistä tukeviksi työkaluiksi, alkuperäisessä Soite 2030-ohjelmassa käsitelty kehittämiskokonaisuuksina

Henkilöstöohjelman toimenpiteitä jatketaan

Rekrytointi. uuden työntekijän
prosessi ja perehdytys

Lähijohtaminen

Palkitsemismalli

Työhyvinvointia tukevat
käytänteet

Yhdenvertaisuutta ja
oikeudenmukaisuutta tukevat
periaatteet ja käytännöt

V. 2023 hyväksytyn henkilöstöohjelman toimenpiteitä (vasemmalla) on laajasti viety käytäntöön.

- Käytäntöönpanoa jatketaan ja
- Ohjelma päivitetään

Edistävät toimenpiteet: Henkilöstöohjelman toimenpiteitä jatketaan

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Toimet määritellään henkilöstöohjelman päivitystyön yhteydessä	Hämäläinen	H1/2027	Ohjelma päivitetty, kyllä / ei
Eteneminen päivitetyn henkilöstöohjelman mukaisesti	Hämäläinen	2027 -	Ohjelman sisältämät mittarit
Lisätään välittömän asiakastyön osuutta: esim. tekoälyavusteinen kirjaaminen, ammattiryhmäkohtaiset tavoitteet asiakastyön määrässä	Tietohallintojohtaja, sote-esihenkilöt	H2/2026-	Asiakaskäyntien määrä
Lisätään läsnäolevaa johtamista: esihenkilöstön läsnä-/etätyökäytäntöjen tarkennukset	Hämäläinen, toimialuejohtajat	H2/2026	Työhyvinvointikysely

Digiohjelma sujuvoittaa palveluketjuja ja sisäistä toimintaamme

Digirohkeus: digitalisaation johtaminen ja vaikuttavuuden varmistaminen

- Digitalisaatiota tukeva ja mahdollistava johtaminen
- Digitaalisten palveluiden kehitys- ja käyttöönottomalli
- Digitaalisten palveluiden vaikuttavuuden seuranta ja arviointi

DigiSoite: sujuvat palveluketjut ja asiakkaiden digitaaliset palvelut

- Digitaalisten palveluiden tunnettuus ja asiakasosallisuus
- Palveluprosessien tukeminen digitaalisin keinoin
- Hyvinvointiteknologiat asiakkaiden tukena

Digireppu: sujuvat työ ja sisäiset digitaaliset palvelut

- Digitaalisten palveluiden sisäinen tunnettavuus ja saavutettavuus
- Prosessien digitalisoiminen ja työprosessien uudelleenmuotoilu
- Digiosaamisen varmistaminen ja kehittäminen

Digialusta: tietojärjestelmäarkkitehtuuri palveluiden mahdollistajana

- Digitaalisten palveluiden arkkitehtuurin hallinta
- Järjestelmäratkaisut mobiiliin ja liikkuvan työn tukena
- Tieto- ja digiturvallisuuden hallintamalli

Edistävät toimenpiteet:

Digiohjelma sujuvoittaa palveluketjuja ja sisäistä toimintaamme

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Digiohjelman päivittäminen	Luomala	H2/2026	Päivitetty: kyllä/ei
Digiohjelman toimenpiteiden toteuttaminen neljän osa-alueen osalta: 1) Digirohkeus: tavoitteellinen digitalisaation johtaminen 2) DigiSoite: sujuvat palveluketjut ja digitaaliset palvelut 3) Digireppu: henkilöstön työ tehostuu 4) Digialusta: kokoaa digipalvelut asiakkaan käyttöön	Luomala, Lönnbäck, toimialuejohtajat	Jatkuva	Ks. digiohjelman mittarit
Digitaalisten työvälineiden kriittinen arviointi – tarkoituksenmukaiset ja käytettävät työvälineet maksimaalisesti käyttöön	Kivelä, Luomala, Tuorila, Lönnbäck	H1/2027	Etenemisen seuranta
Digialustan käyttöönotto	Kivelä, sote- toimialuejohtajat, Luomala, Lönnbäck	Kilpailutus 2027, käyttöönotto H1/2027-2027	Käytössä Käyttö kattavaa
Tekoälyn hyödyntäminen: esim. Lifecare – tekoälyominaisuudet, puheentunnistus, lisenssien lisäys, valittavien prosessien automatisointi	Kivelä, toimialuejohtajat, Lönnbäck	v. 2026 -	Etenemisen seuranta

Vastuullisuusohjelma näkyy valinnoissamme

Kestävät
kaupungit ja
yhteisöt

Ilmastotoimia

Vastuullinen
kuluttaminen

Vastuullisuusohjelma hyväksytty
aluehallituksessa v. 2023,
ohjelman toimeenpano jatkuu

Edistävät toimenpiteet: Vastuullisuusohjelma näkyy valinnoissamme

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Vastuullisuusohjelman toimenpiteiden toteuttaminen kolmen osa-alueen osalta: 1) Kestävät kaupungit ja yhteisöt, 2) Ilmastotekoja, 3) Vastuullinen kuluttaminen	Männistö, vastuullisuusohjelman ohjausryhmä	Jatkuva	Ks. vastuullisuusohjelman mittarit
Lisätään vastuullisuuskriteereiden käyttöä hankinnoissa	Löthman	H2/2026	Min. 50 % kilpailutuksista on mukana vastuullisuuskriteerejä
Lisätoimet sekajätteen syntymisen vähentämiseksi: muovi, pahvi, metalli	Männistö, Märsy	H2/2026 -	Etenemisen seuranta
Vastuullisuusohjelman ohjausryhmän toiminta systemaattiseksi	Männistö	H2/2026	Systemaattisuus toteutuu, kyllä / ei
Vastuullisuuskoulutuksen sisällyttäminen osaksi Soiten koulutustarjontaa	Männistö, Brännkärr	2027	Tehty / Ei
Toimitilojen energiaseurannan menettelyt ja raportointikäytännöt rakennetaan	Nevanperä	2027	Tehty / Ei
Toimia biojätteen määrän minimoimiseksi jatketaan	Ilomäki	H2/2026	Tehty / Ei

Viestintä- ja markkinointiohjelma vie eteenpäin näkyvyyttämme

Vahvat peruspalvelut ja päivystävä sairaala

- Helpotamme viestinnän keinoin asiointia, palveluiden löytämistä ja niihin hakeutumista
- Lisäämme Soiten tunnettuvuutta tuomalla esille vahvuuksiamme
- Tuomme esille Soiten monipuolisia palveluita myönteisellä tavalla

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö

- Varmistetaan sujuva ja ajantasainen sisäinen tiedonkulku
- Vahvistetaan henkilöstön tietoisuutta omasta roolista viestijänä
- Tuomme esille työntekijöiden osaamista ja saavutuksia

Kestävä talous ja päätöksenteko

- Tuemme esihenkilöiden ja henkilöstön työtä toimivilla sisäisillä viestintäkanavilla ja ajantasaisella tiedolla
- Punnitsemme Viestinnän vaikuttavuutta ja kustannuksia viestintätoimenpiteitä suunniteltaessa

Edistävät toimenpiteet:

Viestintä- ja markkinointiohjelma vie eteenpäin näkyvyyttämme

Keskeiset toimet	Vastuu	Aikataulu	Mittarit
Päivitettävänä olevan viestintä- ja markkinointiohjelman 2026-2029 mukainen eteneminen	Lönnbäck, Jaakonaho	Päätöskäsitte ly H2/2026	Ks. viestintä- ja markkinointiohjelman mittarit
Aktiivisen yhteistyön tekeminen median edustajien kanssa: tiedottaminen, haastattelut, mediainfot	Jaakonaho	Jatkuva	
Vireillä olevista asioista tiedottaminen	Jaakonaho	Jatkuva	
Päätösviestintä: aluevaltuusto, aluehallitus	Jaakonaho		
Verkkosivujen toimivuutta arvioidaan tekemällä kävijä- ja saavutettavuusseurantaa sekä seuraamalla saavutettavuuskriteereiden täyttymistä	Jaakonaho	Jatkuva	
Rekrytointimarkkinoinnin kehittämistä jatketaan, esimerkiksi uratarinat ja rekrytointivideot	Jaakonaho	Jatkuva	
Osallistetaan alueen asukkaita toiminnan kehittämiseen	Salminen	Jatkuva	Toteutuneet kyselyt ja tilaisuudet kpl