

Aluehallituksen lausunto aluevaltuustolle: tarkastuslautakunnan antama vuoden 2025 tilinpäätöksen arviointikertomus

1.0 Yleistä

Hyvinvointialuelain 125 § mukaisesti aluevaltuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Yksi keskeisimmistä tarkastuslautakunnan tehtävistä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisina pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto käsitteli tarkastuslautakunnan antaman vuoden 2025 tilinpäätöstä koskevan arviointikertomuksen osana tilinpäätöksen käsittelyä 25.5.2026.

2.0 Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen suositukset ja aluehallituksen niihin antamat vastaukset / toimenpiteet

1. Varmistakaa talouden tasapainotuksen jatkuvuus

Aluehallituksen tulee tuoda aluevaltuustolle säännöllisesti analyysi siitä, mikä osa tuloksesta on rakenteellista (pysyvät toimintamallimuutokset) ja mikä osa kertaluonteista (jaksotukset, satunnaiserät). Ohjauksen keventämistä tulee välttää ennen kuin rakenteelliset vaikutukset ovat todennettavissa.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Aluevaltuustolle esitettävien tulosraporttien tietosisällössä tullaan huomioimaan tarkastuslautakunnan suositus rakenteellisten ja kertaluonteisten vaikutusten erottelemisesta.

Talouden ja toiminnan ohjausta ei kevennetä ennen kuin rakenteellisten muutosten vaikutukset ovat pysyvät ja tavoitteiden mukaiset. Ohjauksen ja seurannan merkitys on tärkeää myös kumulatiivisen alijäämän kattamiseksi, jotta pysymme kumulatiivisen alijäämän kattamisen lisäaikahakemukseen sisällytetyn tulosuran mukaisessa tuloskehityksessä.

2. Vahvistakaa alijäämän kattamispolun riskienhallintaa

Taloussuunnitelman yhteydessä tulee esittää skenaariot keskeisistä riskitekijöistä (rahoitusjärjestelmän muutokset, palkkakehitys, ostopalvelujen kustannuspaine, investointien ajoitus) sekä ennalta sovitut sopeutus- tai varautumistoimet, mikäli riskit realisoituvat.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Osana syksyllä 2026 tehtävää toiminnan ja talouden suunnittelua tullaan rakentamaan Soiten eri riskilajit kattava riskimatriisi. Toimintojen edustajat tunnistavat toimintoihinsa liittyvät riskit, jonka jälkeen riskit yhdistetään yhtenäiseksi riskimatriisiksi. Riskimatriisi sisältää myös varautumistoimet.

Sisäinen tarkastaja teki keväällä 2026 luonnoksen Soitessa käytettävästä riskimatriisista ja esitti sen laajennetussa johtoryhmässä 28.4.2026. Riskimatriisin päivittäminen ja hyödyntäminen otetaan toimintamalliksi yllä kuvatulla tavalla. Keskeisimmät riskit kootaan osaksi toiminta- ja taloussuunnitelmaa.

Riskimatriisin valmistelua koordinoi talousjohto osana toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelua. Toimialuejohtajat ja muut johtajat vastaavat omaan toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista sekä varautumis- ja sopeuttamistoimien määrittelystä. Turvallisuuspäällikkö tukee valmistelua riskienhallinnan menettelytapojen ja yhteensovittamisen osalta tehtävänkuvansa mukaisesti. Sisäinen tarkastus voi antaa valmisteluun menetelmällistä asiantuntijatukea ja arvioida myöhemmin toimintamallin toimivuutta ja riittävyyttä.

3. Kehitäkää strategisten tavoitteiden mittaristoa ja raportointia siten, että toiminnalliset tavoitteet ovat mitattavia ja vertailukelpoisia. Toiminnallisten tavoitteiden osalta tulee määritellä selkeät mittarit, tavoitetasot ja aikajänne sekä raportoida toteuma ja poikkeamien syyt. Tilinpäätökseen tulee koota strategisten tavoitteiden yhteenvetotason arvio hyvinvointialuekokonaisuudesta.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Talousarvion ja -suunnitelman 2027–2029 valmistelussa tullaan huomiomaan toiminnallisten tavoitteiden mitattavuusvaade, jotta tavoitteille voidaan asettaa objektiivisesti mitattavissa olevat tavoitetasot ja joita voidaan seurata systemaattisesti.

Palvelustrategiaan ja Soite2030-ohjelmaan sisältyvät, strategiaa jalkauttavat tavoitteet raportoidaan säännöllisesti aluehallitukselle ja -valtuustolle. Säännöllisyys tarkoittaa osavuositarkastuksia (3 krt/vuosi) ja tilinpäätösraporttia. Huomioitavaa kuitenkin on, että kaikki mittarit eivät päivitty kvartaaleittain.

4. Systematisoikaa vaikutusten ennakkoarviointi palveluverkko- ja rakennemuutospäätöksissä

Merkittävässä päätöksissä tulee arvioida vähintään vaikutukset palvelujen saatavuuteen, yhdenvertaisuuteen, kustannuksiin, henkilöstöön sekä asiakas- ja potilasturvallisuuteen. Arvioinnin tulee olla osa päätössiakirjaa ennen päätöksentekoa.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Osana päätösten valmisteluprosessia tehtävä vaikutusten ennakkoarviointi on tapa arvioida etukäteen valmistelussa olevan päätöksen vaikutuksia ja tuottaa tietoa päätöksenteon tueksi. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan vaikutusten ennakkoarviointi ei toteudu riittävän systemaattisesti erityisesti palveluverkkoa ja palvelujen saatavuutta koskevassa päätöksenteossa. Aluevaltuuston hyväksymässä osallisuusohjelmassa (25.5.2026 § 28) on otettu kantaa välttämättömiin rakenteellisiin muutoksiin, jotka tulisi tehdä oikeudenmukaisesti, osallistaen ja perusteellisen valmistelun pohjalta. Tähän vaikutusten ennakkoarviointi antaa hyvän mahdollisuuden.

Aluevaltuuston hyväksymässä osallisuusohjelmassa yhdeksi konkreettiseksi tavoitteeksi on myös kirjattu ennakkoarvioinnin saaminen vahvemmin osaksi päätösvalmistelua vahvistamalla mallia vaikutusten ennakkoarvioinnista ja tehtyjen arviointien määrä vuodessa.

Kuten tarkastuslautakunta toteaa, merkittävässä päätöksissä tulee arvioida vaikutukset esimerkiksi palvelujen saatavuuteen, yhdenvertaisuuteen, kustannuksiin, henkilöstöön sekä asiakas- ja potilasturvallisuuteen. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021, sote-järjestämislaki) 7 § edellyttää, että hyvinvointialueen on otettava päätöksenteossaan huomioon päätöksensä arvioidut vaikutukset ihmisten hyvinvointiin ja terveyteen väestöryhmittäin. Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen johtosäännön 111 §:n mukaisesti osallisuus- ja asiakkuuspäällikkö johtaa ennakkoaiikutusten arvioinnin prosessia.

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueella ei ole virallisesti vahvistettu linjauksia vaikutusten ennakkoarviointien tekemistä varten. Aluehallitus katsoo, että linjaukset ovat kuitenkin tarpeen laatia vuoden 2017 aikana. Linjauksia laadittaessa on huomioitava asian merkittävyys ja käytettävissä olevat resurssit. Vaikutusten ennakkoarvioinnit tuovat käsiteltyä tietoa tarpeellisista näkökulmista päätöksenteon tueksi ja tarjoavat mahdollisuuden pohtia systemaattisesti erilaisten vaihtoehtojen ratkaisujen mahdollisia kehityskulkuja.

5. Selkeyttäkää päätöksenteon valmistelukäytäntöjä ja delegointia

Päätösesitysten perustelujen laatua tulee vahvistaa. Hallintosäännön delegointimääräyksiä ja niitä koskevia tulkintoja tulee täsmentää niin, että toimielimillä on yhteinen käsitys päätettävien asioiden tasosta ja vastuista.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Hyvään hallintoon ja lainsäädännön vaatimukset täyttävään päätöksentekoon kuuluu päätösten riittävä ja asianmukainen perusteleminen. Hallintolain (434/2003) 45 §:n 1 momentin mukaan päätös on perusteltava ja perusteluissa on ilmoitettava, mitkä seikat ja selvitykset ovat vaikuttaneet ratkaisuun sekä mainittava sovelletut säännökset. Hallintolain 45 §:n 2 momentissa on myös säädetty poikkeus päätöksen perusteluvollisuudesta tietyissä tilanteissa, mutta poikkeuksia tulee soveltaa suppeasti ottaen huomioon, että niillä rajoitetaan hyvään hallintoon erittäin keskeisesti kuuluvaa oikeutta saada perusteltu päätös. Lähtökohtaisesti päätös on siis perusteltava ja perusteluissa olisi ilmoitettava sovellettujen säännösten lisäksi, mitkä seikat ja selvitykset ovat vaikuttaneet asian ratkaisuun.

Arviointikertomuksessaan tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota myös päätösehdotusten antamisen asianmukaisuuteen ja nostaa esimerkiksi päätösehdotuksen antamisen aluehallituksen päätöksen 10.11.2025 § 258 osalta. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan päätösesitysten antaminen

kokouksessa tulee olla poikkeuksellista ja käytäntöä tulee arvioida kriittisesti hyvän hallinnon periaatteiden näkökulmasta.

Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 163 §:n 1 momentin mukaan asiat päätetään aluevaltuustoa lukuun ottamatta toimielimen kokouksessa viranhaltijan esittelystä. 163 §:n 4 momentin mukaan esittelijä vastaa esittelemiensä kokousasioiden asianmukaisesta valmistelusta ja on velvollinen tekemään toimielimelle päätösehdotuksen. 163 §:n 7 momentti mahdollistaa, että toimielin voi erityisestä syystä päättää, että asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä. Toimielin voi tällöin päättää, että puheenjohtajan esitys on käsittelyn pohjana eikä vaadi kannatusta. Lähtökohtaisesti kuitenkin esimerkiksi aluehallituksessa asiat päätetään toimielimen esittelijänä toimivan viranhaltija eli hyvinvointialuejohtajan esittelystä.

Arviointikertomuksessa esiin nostetussa tapauksessa (aluehallitus 10.11.2025 § 258) hyvinvointialuejohtaja on päätenyt arvioon siitä, että aluehallituksen päätöksenteon ja asian käsittelyn edellyttämät valmisteluun liittyvät poliittiset keskustelut ovat olleet kesken kokouksen kutsua toimitettaessa ja esityslistan julkaisuvaiheessa, minkä vuoksi päätösesitys on annettu vasta kokouksessa. Vaikka hallintosäännön 150 § mahdollistaakin erityisestä syystä päätösehdotuksen antamisen myöhemmin kuin kokouskutsun lähettämisen yhteydessä eikä sinänsä rajaa tai tarkemmin määrittele, mitä tarkoitetaan erityisellä syyllä, jonka perusteella päätösesitys voidaan antaa myöhemmin, on pidettävä lähtökohtana päätösvalmistelussa, että päätösehdotukset annetaan kokouskutsun lähettämisen yhteydessä toimitettavalla esityslistalla.

Arviointikertomuksessaan tarkastuslautakunta arvioi, että etenkin aluehallituksen ja aluevaltuuston päätettäväksi määrättyjen asioiden delegointisäännöksiä tai lähinnä niihin liittyvää tulkintaa on syytä tarkentaa, jotta toimielimillä ja niiden jäsenillä olisi selkeä käsitys siitä, millä tasolla hyvinvointialueen toimintoja ohjaavia operatiivisia sekä strategisia päätöksiä käsitellään. Aluevaltuusto on delegoinut päätösvaltaansa hyvinvointialueella hallintosäännön määräyksillä, joiden tulkinnan lähtökohtana on määräysten sanamuodon mukainen tulkinta. Viranomaisen toimivalta asiassa perustuu joko lainsäädäntöön tai hallintosäännön määräyksiin ja päätösten perusteleminen asianmukaisesti antaa päätöksentekijöille riittävän informaation myös toimivallan perustasta. Tältäkin osin päätösten perustelemiseen tulee jatkuvasti kiinnittää huomiota. Hallintosäännössä aluehallituksen toimivaltaan kuuluvaksi määrättyä asiaa ei voi viedä ylempään toimielimen eli aluevaltuuston lopullisesti päätettäväksi vain esimerkiksi asian yleisen kiinnostavuuden tai poliittisen hankaluuden perusteella.

Hyvinvointialueen luottamushenkilöiden on myös tärkeää tuntea hyvinvointialueen voimassa olevat hallintosääntömääräykset. Luottamushenkilöiden tiedonsaantia tukee edellä todetusti erityisesti kokousasioiden asianmukainen esittely, mutta lisäksi luottamushenkilöille voidaan järjestää luottamustehtävänsä hoitamisen tueksi koulutusta, kuten kuluvan valtuustokauden aikana on tehty.

6. Vahvistakaa ostopalvelujen ohjausta ja sopimus- sekä laatuhallintaa

Erityisesti palveluissa, joissa kustannusylityksiä on toistuvasti (esim. lasten ja perheiden palvelut/sijaishuolto), tulee varmistaa realistinen budjetointi, kustannusajureiden analyysi, hankintojen vaikuttavuuden arviointi sekä suunnitelma oman tuotantokyvyn vahvistamiseksi. Logistiikkapalveluissa tulee varmistaa, että palvelutaso, palautemekanismit ja sanktiot ovat sopimuksissa riittäviä ja että laatu poikkeamien seuranta on säännöllistä.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Ostopalveluiden ohjausta sekä niiden sopimus- ja laatuhallintaa vahvistetaan tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti.

Soiten hankintasäännön uudistus on meneillään ja se valmistuu syksyllä 2026. Päivitettävään hankintasääntöön tullaan sisällyttämään sopimusten elinkaarenhallintaa koskeva luku. Asiasta laaditaan syventävä ohjeistus Soiten intrasivustolle ja siitä tullaan tarpeen mukaan järjestämään sisäisiä koulutuksia.

Sopimusten elinkaarenhallinnalla pyritään yhdenmukaistamaan sopimuskäytäntöjä ja sopimusten mukaista toimintaa sopimuskaudella sekä luomaan jalkautettava ja ajantasainen sopimuskirjasto. Sopimusten elinkaarihallinta tulee selkeyttämään sopimuksiin perustuvien ostojen menettelyitä. Sopimuskirjasto mahdollistaa muun muassa yhdenmukaisen hinnanmuutoksia koskevan ehtokokoelman. Sitä hyödyntäen pystytään nykyistä paremmin hallitsemaan hintojen muutosneuvotteluita sekä hintamuutosten vaikutuksia ja ajoittumista. Tämä helpottaa kustannushallintaa, budjetointia ja budjetissa pysymistä sopimuskaudella.

Logistiikkapalveluissa materiaalikuljetuksen kilpailutuksen valmistelu on meneillään (tilanne 9/2026) ja kilpailutus tulee toteutumaan loppuvuonna 2026. Palvelutasoihin ja sanktioihin tullaan kiinnittämään erityistä huomiota.

Ostopalveluiden valmistelussa ja vertailulaskelmissa tehdään syvää yhteistyötä substanssiyksikön ja taloustoimen henkilöstön kanssa. Ostopalveluiden budjetointi pyritään tekemään mahdollisimman realistisesti. On kuitenkin huomioitava, että tiukan talouden tilanteessa budjettiin ei ole mahdollista jättää kovin suurta määrärahojen varmuusmarginaalia.

7. Turvata palvelujen yhdenvertaisuus parantamalla seurannan tietopohjaa

Koulupsykologipalveluista tulee tuottaa ajantasainen ja yhtenäinen seuranta, jossa erotetaan oma palvelu ja ostopalvelun todellinen työpanos (henkilötyövuodet) sekä palveluun pääsyn määrääjat ja toteutuneet kontaktit. Vastaavaa periaatetta tulee soveltaa muihinkin yhdenvertaisuuden kannalta kriittisiin palveluihin.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Opiskeluhuollon psykologipalvelujen saatavuutta ja alueellista yhdenvertaisuutta kehitetään jatkossa entistä suunnitelmallisemmin ja systemaattisemmin. Ensijaisena tavoitteena on panostaa koulupsykologien säännölliseen rekrytointiin, jotta koko hyvinvointialueelle saataisiin vahvistettua ja varmistettua tasavertaisesti riittävä oma henkilöstöresurssi. Palvelujen toteutumisen, resurssien kohdentumisen ja lakisääteisten määräaikojen seurantaa yhtenäistetään kehittämällä alueellinen seurantamalli, joka perustuu ajantasaiseen tietoon oppilas- ja opiskelijamääristä, henkilöstöresursseista sekä palvelujen toteuttamistavoista. Seurantatietoa hyödynnetään palvelujen arvioinnissa, kehittämisessä ja tiedolla johtamisessa, jotta opiskeluhuollon psykologipalvelut toteutuvat mahdollisimman yhdenvertaisesti koko hyvinvointialueella. Vastaavaa periaatetta tullaan soveltamaan myös muihin yhdenvertaisuuden kannalta kriittisiin palveluihin mm. kouluterveydenhuollon määräaikaistarkastukset.

8. Vahvistakaa työkykyjohtamista ja työhyvinvoinnin raportointia osana sisäistä valvontaa

Tilinpäätöksessä ja/tai henkilöstötilinpäätöksessä tulee raportoida työhyvinvointikyselyn keskeiset tulokset vertailukelpoisesti, ja työkykyriskien hallintaan tulee liittää selkeät toimenpiteet (esihenkilötyön tuki, varhaisen tuen malli, mielenterveysperusteisten poissaolojen vähentämistoimet). Lisäksi epäasiallisen kohtelun ja häirinnän seuranta sekä käsittelyprosessit tulee tehdä näkyviksi.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Tarkastuslautakunnan suosituksen mukaisesti henkilöstötilinpäätökseen raportoidaan jatkossa vertailukelpoiset työhyvinvointikyselyn tulokset.

Työkykyriskien hallintaan on olemassa vakiintuneet toimenpiteet, joista merkittävimpiä ovat varhaisen tuen malli, päihdeohjelma mukaan lukien hoitoonohjausmalli, haitta- ja vaaratapahtumailmoitusmenettely, toimintamalli sisäilmaongelman epäilytilanteissa, työsuojelutarkastuksia koskeva ohje, uhka- ja väkivaltatilanteiden ohje ja työkyvyn tuen toimintamallit. Edellä mainitut toimintaohjeet löytyvät Soiten intrasivustolta.

Häirinnän ja epäasiallisen kohtelun ehkäisyyn ja käsittelyyn on olemassa toimintaohje sisältäen käsittelyprosessin. Ohje on Soiten intrasivustolla. Ohjeen lisäksi käytössä on puheeksiottokeskustelun pöytäkirjamalli sekä Työturvallisuuskeskuksen opas, miten epäasiallista käytöstä käsitellään.

9. Vahvistakaa sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan ohjausta

Sisäisen tarkastuksen riskiarviointiin perustuva toimintasuunnitelma tulee käsitellä ja hyväksyä asianmukaisesti, ja tarkastushavainnoille tulee nimetä vastuuhenkilöt, määrääjat sekä seurantaraportointi aluehallitukselle ja tarvittaessa aluevaltuustolle.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Aluehallitus pitää sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan asianmukaista ohjausta, raportointia ja seurantaa tärkeänä osana hyvinvointialueen johtamis-, valvonta- ja hallintojärjestelmää.

Sisäisen tarkastuksen suunnitelmallisuutta vahvistetaan siten, että riskiarvioon perustuva toimintasuunnitelma käsitellään ja hyväksytään hallintosäännön ja sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen mukaisesti. Sisäinen tarkastus toimii aluehallituksen ja hyvinvointialuejohtajan tukena sekä raportoi tarkastustensa tuloksista hyvinvointialuejohtajalle ja aluehallitukselle sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen mukaisesti. Hyvinvointialuejohtaja on lisäksi ajankohtaisten asioiden yhteydessä informoinut aluehallitusta sisäiseen tarkastukseen liittyvistä keskeisistä asioista.

Sisäisen tarkastuksen havaintojen käsittelyä ja suositusten toimeenpanon seurantaa kehitetään. Tarkastusten perusteella sovittaville toimenpiteille nimetään vastuutahot tai vastuuhenkilöt sekä tavoiteaikataulut. Toimenpiteiden toteutumista seurataan järjestelmällisesti, ja seurannan tuloksista raportoidaan hyvinvointialuejohtajalle ja aluehallitukselle sovitulla tavalla. Raportoinnissa keskitytään erityisesti toiminnan, talouden, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kannalta merkittäviin havaintoihin sekä niiden perusteella annettujen suositusten toimeenpanoon.

Aluevaltuusto saa sisäistä valvontaa, riskienhallintaa ja sisäisen tarkastuksen keskeisiä tuloksia koskevaa tietoa aluehallituksen raportoinnin kautta esimerkiksi tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja muun valtuustolle annettavan seurantaraportoinnin yhteydessä. Valtuuston toimivaltaan tai päätöksentekoon olennaisesti vaikuttavat asiat saatetaan tarvittaessa aluevaltuuston tietoon aluehallituksen kautta.

Riskienhallinnan ohjausta vahvistetaan osana toiminnan ja talouden suunnittelua ja seurantaa. Riskimatriisin perusteella tunnistetut merkittävimmät riskit ja niiden hallintatoimenpiteet huomioidaan toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelussa. Riskienhallinnan kytkeminen toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista, resurssien kohdentamista sekä toiminnan jatkuvuuden ja häiriönsietokyvyn varmistamista. Merkittävien riskien ja niitä koskevien hallintatoimenpiteiden toteutumista tullaan seuraamaan osana toiminnan ja talouden säännöllistä raportointia.

3. Seuranta ja raportointi

Tarkastuslautakunta esittää, että aluehallitus kokoaa arviointikertomuksen suosituksista toimeenpanosuunnitelman, jossa määritellään kullekin suositukselle vastuullinen taho, konkreettiset toimenpiteet, aikataulu sekä mittarit ja raportointitapa. Suositusten etenemistä tulee raportoida aluevaltuustolle vähintään osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Erityisesti talouden tasapainotukseen, ostopalvelujen ohjaukseen, henkilöstön työkykyriskeihin sekä palvelujen yhdenvertaisuuden seurantaan liittyvien toimenpiteiden toteutumista tulee seurata säännöllisesti ja tarvittaessa täydentää päätöksenteon aikana.

Aluehallituksen vastaus tarkastuslautakunnan havaintoihin

Toimeenpanosuunnitelma on rakennettu elokuussa 2026. Suunnitelman tietosisältö esitetään aluevaltuustolle tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti osavuositarkastusten ja tilinpäätösten yhteydessä.

5. Lopuksi

Aluehallitus kiittää tarkastuslautakuntaa huomioista ja niiden hyödynnettävyydestä Soiten toiminnan kehittämisessä.

Aluehallitus yhtyy arviointikertomuksen puheenjohtaja Marko Malviston tekstiin: *”Lopuksi haluan osoittaa lämpiämän kiitokseni Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen virkajohdolle hyvästä yhteistyöstä ja rakentavista keskusteluista, kollegoilleni tarkastuslautakunnassa, koko Soiten henkilöstölle sekä erilaisissa luottamustehtävissä toimiville. Rakennetaan yhdessä hyvää tulevaisuutta!”*

Kokkolassa 21. syyskuuta 2026.

Mikko Komulainen
Hyvinvointialuejohtaja

Sari Innanen
Aluehallituksen puheenjohtaja